

## فاعلية برنامج إرشادي لتمكين ذوات الطلاق المبكر من إقامة المشروعات الصغيرة وعلاقته بالقدرة التنافسية لديهن

تغريد سيد أحمد بركات\* دعاء محمد ذكي حافظ\*\*

### مقدمة ومشكلة الدراسة:

يعد العنصر البشري المحرك الأساسي لجميع النشاطات وجوهر عملية التطوير، فهو العنصر القادر على تحقيق التغيير المطلوب من خلال تنمية مهاراته ومعارفه وقدراته لمواكبة التطور الهائل في أساليب العمل في ظل مبادئ التنافسية بما يدفع بعجلة التنمية في مصر (دعاء سلامة، ٢٠١٧: ٣٣٣).

وتمثل المرأة قلب التنمية والركيزة الأساسية لها، لذا فقد احتلت مكانة واهتماماً مميزاً في رؤية مصر ٢٠٣٠، والتي حثت على حتمية تمكين المرأة لكونه يشكل مفتاحاً أساسياً لمشاركتها في النهضة والإنتاج بما يحقق التنمية المستدامة والمستمرة (حنان الشملوى، ونهيل الحيط، ٢٠١٨: ٢١٠٣). وعلى الرغم من أن تمكين المرأة المصرية من أهم القضايا التي احتلت مكانة هامة على قائمة أولويات الحكومة المصرية؛ إلا أنه مازال هناك العديد من التحديات التي تؤثر على قدرة المرأة المصرية على المشاركة الفعالة في الحياة العملية وتمثل اهم هذه التحديات في ازدواجية الأدوار التي تقوم بها، وقلة توفير فرص عمل مناسبة لها، مما يجعلها رهينة للقلق بشأن المستقبل خاصة إذا كانت هذه المرأة هي العائل الوحيد لأسرتها فتصبح عاجزة بذلك عن سد احتياجاتها (نهلة العجمي، هالة العلمي، ٢٠٢١: ٤١).

ويزداد الأمر صعوبة إذا كانت هذه المرأة المعيلة مطلقة. فقد اتفق كل من أماني مصطفى (٢٠١٩: ٣٤١)، نورا الحداد (٢٠٢٠: ٤٧٧) ان الطلاق مشكلة اجتماعية وظاهرة عامة يزداد انتشارها في مجتمعاتنا بالأزمنة الحديثة، وخاصة الطلاق المبكر فقد اصبح ظاهرة خطيرة تتفاقم يوماً بعد يوم، لتولد بعد ذلك مشاكل اجتماعية ونفسية واقتصادية لاحصر لها. حيث تعاني المرأة في هذه الظروف من ضعف قدرتها على تلبية احتياجاتها الاقتصادية، لا سيما وإن كان لديها أطفالاً، بالإضافة إلى معاناة المرأة المطلقة من التذني الواضح في مكانتها الاجتماعية والنتاج عن الصورة الذهنية للمجتمع عنها. لذلك يجب فتح الطريق للمرأة للخروج من تلك الدائرة بمساندتها وتمكينها من اداء دورها نحو أسرتها ومجتمعها (محمد راشد وآخرون، ٢٠١٧: ٣١٣). وتتحقق قدرة المرأة وقوتها بتمكينها من ظروفها ومدى توافر فرص اعتمادها على نفسها، لهذا فإن مدخل التمكين يجعل التنمية ليست مجرد رعاية اجتماعية للنساء وإنما تهدف إلى تمكينهن من امتلاك عناصر القوة الاقتصادية والاجتماعية التي تمكنهن من الإعتماد على ذواتهن وتحسين أوضاعهن المعيشة والمادية (محمود عبد الفتاح، ٢٠١٨: ١١٨).

وقد أكدت التقارير الدولية أن حوالي ثلث فقراء العالم من النساء، وتعتبر النساء المعيلات أكثر فقراً في المجتمع المصري وتصل نسبتهم في مصر إلى ٣٥% بعام ٢٠١٤ (الصندوق الإجتماعي للتنمية،

\* استاذ إدارة المنزل والمؤسسات المساعد- كلية التربية النوعية- جامعة الزقازيق

\*\* استاذ إدارة المنزل المساعد- كلية الزراعة- جامعة الزقازيق

(٢٠١٣) كما أن هناك ٢٢٥ حالة طلاق لكل ألف حالة طلاق بعام ٢٠١٩، وأن الشرقية خامس محافظة في ارتفاع نسب الطلاق، حيث بلغت أكثر من ١٤.٥٣١ ألف حالة، وأن ٤٤.٤% كانت لنسب الطلاق بين السيدات البالغين من العمر ٣٠ سنة فأقل، كما تمثل مدة أقل من سنة أعلى نسبة طلاق وفقاً لمدة الحياة الزوجية حيث بلغت ١٣.٣% من نسب الطلاق (الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، ٢٠١٩).

وقد أشارت كل من مرفت السيد (٢٠١٦)، انتصار الحلبي (٢٠٢٠: ٣٤١)، نهلة العجمي، هالة العلمي (٢٠٢١: ٣٩) إلى أنه من أهم اساليب التكيف المعيشي التي تتبعها المرأة في ظل ظاهرة الطلاق المبكر وما تعانیه من فقر هي اعداد مشروعات صغيرة تدر لها دخلاً، والتي تعد مكمناً من مكامن القوة التي تعمل على فتح آفاقاً جديدة لمشاركتها بفاعلية في الحياة الاقتصادية وهذا يشكل بدوره بوابة لفتح الأبواب الموصدة امامها من قبل المجتمع. فالعمل الحر هو الملاذ الأخير للنساء اللاتي يعجزن عن إيجاد وظيفة ذات أجر حيث تبلغ نسبة المشروعات متناهية الصغر التي تمتلكها سيدات ١٨% فقط (البنك الدولي للإنشاء والتعمير، ٢٠١٨: ١٣). وقد أوضح (Constance, A, etal. (2021:1) أن التدخل المبكر بتحسين قدرات المرأة على العمل والوصول العادل للموارد والإنتاجية وكذلك مساعدتها على صنع القرار وتعزيز العلاقات الإجتماعية يعد أهم مداخل تمكين المرأة.

ومع تسليمنا بضرورة التمكين للمرأة بصفة عامة، فإنه يصبح حتمياً ومطلباً حياتياً للمرأة المطلقة بصفة خاصة. حيث يمثل المظلة الآمنة والدرع الذي يدرك عنها العوز الاجتماعي والخوض في الانحرافات المختلفة نتيجة الرغبة في تدبير المستلزمات المعيشية (طارق الشريعي، ٢٠١٦: ٢٦). كما أنه ينمي الوعي لديها، ويزيد من قدرتها على الاعتماد على ذاتها ويجعلها أكثر قدرة على المشاركة الإيجابية في بناء وتنمية المجتمع (شرين عبد الحافظ، ٢٠٢٠: ٨٢٧)، حيث تخلق المشاريع الصغيرة فرص للعمل وتحرك قاطرة الصناعة نحو مستقبلاً واعداً لنوى الدخل المحدود وتشجع التجديد والابتكار (Alasrag, H, 2010).

وتشير كل من رائدة ايوب (٢٠١٠: ١٢)، (Woida, M. (2019: 188) أن التمكين الإداري أهم الدعائم الأساسية لتحقيق النجاح للمشروع. فهو عملية إدارية تساعد الفرد في إكتساب القدرة على اتخاذ القرار المناسب في مواجهة المشكلات، وتعزز مهاراته لتحقيق الأهداف المرجوة (شروق الهاشمي وخديجة زكي، ٢٠٢٠: ١٦٠). وتؤكد دراسة كل من حسنية القادري (٢٠٠٥)، (Mannar Raja (2019: 89) أن نجاح الفرد في اقامة المشروعات يتوقف إلى حد كبير على درجة تفهمه واستيعابه للوسائل التي يتسنى بموجبها تنمية مداركه في اكتساب المهارات الإدارية وفي كيفية استخدامها وتطبيقها على أعماله بكفاءة، كما أن المهارات الإدارية اللازمة لاستخدام الفرد لموارده تتمثل في اتخاذ القرارات، تحديد الأهداف، التخطيط، التنظيم، التنفيذ والتقييم. وتشير سميرة الفيقي (٢٠١٠: ٢١٤٧) انه بالرغم من النجاحات التي حققتها سيدات الأعمال وتعدد المجالات والنشاطات؛ الا أن هناك العديد من المعوقات البارزة امامهن، ولن تستطيع اجتيازها بدون تمكينها ادارياً من خلال رفع مهاراتها الفنية باستخدام الطرق العلمية المتاحة والوسائل الفنية الضرورية لانجاز العمل بمهارة واتقان .

وتذكر حسنية القادري (٢٠٠٥) ان التحديات والمعوقات التي تواجه المرأة فى اقامة المشروعات كسيدة اعمال متعددة على مختلف المستويات الاسرية والمجتمعية وعادة لاتواجه الرجل، فالمرأة وخاصة المطلقة مازالت تعاني من صعوبة مزاوله الانشطة غير التقليدية نتيجة نظرة المجتمع لها. لذلك فإكساب السيدة المطلقة المهارات الانسانية التعاملية وتمكينها إجتماعياً يعد أحد الدروع الهامة والمطلوبة بقوة لتمكينها من التعامل بكفاءة مع الآخرين. وتؤكد دراسة كل من (Kirkwood, J (2007) ، سميرة الفيفى (٢٠١٠: ٢١٥١) ، حسن حسن (٢٠١٥: ٥٦) أن التمكين الاجتماعى لسيدات الاعمال يشكل الجزء الاكبر من نجاح المشروع وتطويره، ومن اولى خطوات التمكين الاجتماعى فهم الذات من حيث الاتجاهات وقيمة الشخصية والرؤية القيادية المتعلقة بالمهام المنوطة بها إلى جانب قدرتها على فهم الاخرين وفتح قنوات الاتصال معهم والتأثير عليهم واقناعهم فى محيط اجتماعى بمعايير مقبولة اجتماعياً.

ويشير ثابت إدريس (٢٠١١: ٢١) أن ٧٠% من المشروعات الجديدة قد فشلت فى مدى زمنى لا يزيد عن ٣ سنوات بسبب ضعف المهارات الإدارية لصاحب المشروع، ونقص الخبرات التسويقية. مما يتطلب منهم البحث عن أساليب وممارسات أفضل تحقق القدرة على الاستمرار والصمود بين باقى المشروعات الأخرى (Sidney, L etal., 2019: 157). وقد أكدت دراسة إلهام طملىة، أحمد المصرى (٢٠٠٩: ٣٢) على اهمية التمكين التسويقى لأصحاب المشروعات الصغيرة ودوره فى معالجة بعض الاختلالات الإقتصادية. وأوصت دراسة عريب الوليدات، أمل الخاروف (٢٠١٩: ١٦) ، Zhao, L. etal. (2021: 1) بضرورة تطوير القدرات التسويقية لاصحاب المشاريع الصغيرة والاعتماد على استراتيجىة تسويقية تتواءم مع تطورات العصر وتعتمد على التكنولوجيا بما يحقق انشطة تسويقية منخفضة التكاليف وذات سمات ترويجية مميزة وبأساليب متنوعة تركز على دراسة السوق واحتياجات العملاء، مما يسهم بشكل فعال فى قدرتهم على الصمود والمنافسة بين المشروعات الأخرى.

وتعتمد القدرة التنافسية على قدرة أصحاب المشاريع على انتاج منتجات ذات جودة عالية تتنافس فى المشروعات الأخرى (انعام شعبيى، ٢٠٢٠: ١٦١). ويؤكد كل من محمد ابراهيم (٢٠١٠: ٢٦)، Zhao, L. etal. (2021: 2) أن صفات المنتج وجودته تعد من العوامل التي تساعد أصحاب المشروعات على تحسين قدرتهم التنافسية. ويشير كل من احمد زغدار (٢٠١١: ٢٤-٢٥)، محمد البزار، الصديق بوسنينه (٢٠١٣: ٥٠) ، لبنى آل خليفة (٢٠١٤: ١٦٢)، عبد السلام حومة والصادق الزعدانى (٢٠١٩: ١٧٢)، محمود نافع (٢٠٢٠: ٢٥-٢٦) أن القدرة التنافسية خلال السنوات الاخيرة حظيت باهتمام واسع النطاق، ويعود ذلك إلى ما أحدثته ظاهرة العولمة من إندماج وتحرير الأسواق، مما يتطلب ضرورة فهم التنافسية والعمل عليها من خلال تطوير مواصفات جديدة للمنتج، والتركيز على احتياجات العملاء ورغباتهم ودرجة رضاهم عن الخدمات والسلع المقدمة، مراعيًا فى ذلك تقديم المنتج بالسعر المناسب والمنافس.

وتمثل الجودة المدركة للمستهلك عن المنتج او السلعة اولى المعطيات الأساسية لتحقيق القدرة التنافسية للمشروع والتي تمثل درجة المطابقة للمعايير والمواصفات المحددة من خلال جعل تكلفة انشطة

القيمة أدنى من خلال ضبط التكاليف وتقليل الفاقد بقدر الامكان أو جعل القيمة المقدمة للمشتريين اعلى مقارنة بالمنافسين ويسعر أقل ( شيماء الجوهري وأسماء عبد اللطيف، ٢٠٢٠: ٦٩٤).

وتوضح دراسة كل من الهام ظلمية ومحمد المصرى(٢٠٠٩: ٣٥)، Guangpei, L. etal. (1: 2019) أن القدرة التنافسية تتحقق من خلال ما يسمى بالتمايز للمنتجات والخدمات المقدمة بالمشروع، وذلك بمراعاة التنوع فى المنتجات، واستهداف اسواق جديدة غير مخدومة من قبل المشاريع الكبيرة وتقديم منتجات بديلة تحل محل المنتجات التى تقدمها المشاريع الكبيرة فى نفس القطاع من السوق والعمل على خلق ادراك مميز للسلعة فى اذهان المستهلكين، والاتفاق على البحث والتطوير.

كما اشار محمد ابراهيم (٢٠١٠: ٢٨) ان الاستجابة لاراء العملاء من الركائز الاساسية للوصول لقدرة تنافسية للمشروع فعلى اصحاب المشروعات فهم وادراك حاجات العملاء والعمل على اشباعها ومواكبة توقعاتهم والتفاعل مع ارائهم ومقترحاتهم ، بالاضافة لطرح منتجات جديدة تشبع حاجة جديدة لم تكن مشبعة من قبل أو تحقق مستوى اشباع اعلى وتطوير وتعديل وابتكار أنشطة جديدة بناء على رغبة العملاء بما يضمن البقاء والاستمرارية والتكيف مع متغيرات السوق.

ويتبين مما سبق ان تلك الركائز السابقة (الجودة المدركة للمستهلك، التمايز، الاستجابة لاراء العملاء) تمكن صاحب المشروع، ولا سيما السيدات المطلقات من تحقيق قدرة تنافسية عالية تعينها على غرس أقدامها وتساعد على تحقيق انتشار افضل لمشروعها. لذا فقد اوصت كل من تمام عمران (٢٠١٤)، رمضان عبد الفتاح (٢٠١٥)، أمل الفريخ واخرون(٢٠١٨: ١٢) (1: 2021) Zonaira, N., Leyla, etal. (1: 2021) بضرورة تدعيم احتياجات المرأة المعيلة وتنوعيتها بأهمية اقامة المشروعات من خلال اطلاق برامج تعزز من تمكينها من اقامة المشروعات الصغيرة ، لما لها من فاعلية فى تزويدها بالمعارف والخبرات والمهارات، إضافة إلى مساعدتها على تنمية طاقاتها وزيادة مهارات المواجهة والتعامل مع الموقف حتى لا تستسلم للضغوط الشديدة الواقعة عليها بما يحقق لها الامن الذاتى والأسرى والمجتمعى.

وفي ضوء ما تقدم ومن خلال القراءات والدراسات السابقة، وإدراكاً لخطورة ظاهرة الطلاق ، واعتباراً للإحصائيات والأرقام المهيبة التي يتحدث عنها الجهاز المركزى للتعبئة والاحصاء والارقام المسجلة بسجلات المحاكم الشرعية في تقاريرها عن نسب الطلاق وخاصة فى السنوات الاولى من عمر الزواج وما نراه من طلاقات مبكرة بين طلابنا من طالبات الجامعة ومعارفنا، ولد ذلك لدينا الشعور بالمسئولية نحو تلك الفئة بتمكينهن من اقامة المشروعات بما يحقق القدرة التنافسية لديهن، لذا تتبلور مشكلة الدراسة فى الإجابة عن السؤال الرئيسى التالى: ما فاعلية البرنامج الإرشادي المعد لتمكين ذوات الطلاق المبكر من اقامة المشروعات الصغيرة وعلاقته بالقدرة التنافسية لديهن؟ والذي ينبثق منه مجموعة من الأسئلة الفرعية علي النحو التالى:

١. ما مستوى ذوات الطلاق المبكر عينة البحث في كل من التمكين من اقامة المشروعات الصغيرة

(بمحاورة) والقدرة التنافسية (بمحاورها)، والأهمية النسبية لمحاورة كل منهما؟

٢. ما أكثر المشروعات التي ترغب السيدات المطلقات في إقامتها والتعرف على المعوقات والتحديات التي تواجهها.
٣. ما طبيعة العلاقة الارتباطية بين التمكين لاقامة المشروعات بمحاوره (التمكين الادارى - التمكين الاجتماعى - التمكين التسويقي) والقدرة التنافسية بمحاورها (الجودة- التمايز- الاستجابة لاراء المستهلك) لدي ذوات الطلاق المبكر؟
٤. هل توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات ذوات الطلاق المبكر في التمكين من اقامة المشروعات الصغيرة (بمحاوره) تبعاً للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (بيئة السكن- عمل المطلقة - وجود اطفال- ثبات الدخل الشهري للأسرة -الدعم الأسرى - المستوى التعليمي)؟
٥. هل توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات ذوات الطلاق المبكر في القدرة التنافسية (بمحاورها) تبعاً للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (العمر- المستوى التعليمي - الدخل الشهري للأسرة)؟
٦. ما أكثر محاور التمكين لاقامة المشروعات الصغيرة، والمتغيرات الديموغرافية تأثيراً وتفسيراً لنسبة التباين في تحقيق القدرة التنافسية؟
٧. هل يوجد فروق بين متوسطات درجات ذوات الطلاق المبكر في التمكين من اقامة المشروعات الصغيرة قبل وبعد تطبيق البرنامج الإرشادي؟
٨. ما حجم تأثير البرنامج المعد في تمكين ذوات الطلاق المبكر من إقامة المشروعات الصغيرة؟

#### هدف البحث:

تهدف الدراسة الحالية بصفة رئيسية إلى دراسة فاعلية برنامج إرشادي لتمكين ذوات الطلاق المبكر من اقامة المشروعات الصغيرة وعلاقته بالقدرة التنافسية لديهن، وذلك من خلال الأهداف الفرعية التالية:

١. تحديد مستوي ذوات الطلاق المبكر عينة البحث في كل من التمكين لاقامة المشروعات الصغيرة (بمحاوره) والقدرة التنافسية (بمحاورها)، والأهمية النسبية لمحاور كل منهما.
٢. تحديد أكثر المشروعات التي ترغب السيدات المطلقات في إقامتها والمعوقات التي تواجهها في إقامة المشروعات.
٣. دراسة العلاقة الارتباطية بين التمكين لاقامة المشروعات بمحاوره (التمكين الادارى - التمكين الاجتماعى - التمكين التسويقي) والقدرة التنافسية بمحاورها (الجودة- التمايز- الاستجابة لاراء المستهلك) لدي ذوات الطلاق المبكر.
٤. دراسة الفروق بين متوسطات درجات ذوات الطلاق المبكر في التمكين من اقامة المشروعات الصغيرة (بمحاوره) تبعاً للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (بيئة السكن- عمل المطلقة - وجود اطفال- ثبات الدخل الشهري للأسرة -الدعم الأسرى - المستوى التعليمي).

٥. دراسة الفروق بين متوسطات درجات ذوات الطلاق المبكر في القدرة التنافسية (بمحاورها) تبعاً للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (العمر - المستوى التعليمي - الدخل الشهري للأسرة).
٦. تحديد أكثر محاور التمكين من اقامة المشروعات الصغيرة، والمتغيرات الديموغرافية تأثيراً وتفسيراً لنسبة التباين في القدرة التنافسية.
٧. الكشف عن الفروق بين متوسطات درجات ذوات الطلاق المبكر في التمكين من اقامة المشروعات الصغيرة قبل وبعد تطبيق البرنامج الإرشادي.
٨. دراسة حجم تأثير البرنامج المعد في تمكين ذوات الطلاق المبكر من إقامة المشروعات الصغيرة.

### أهمية البحث:

- ١- يكتسب البحث أهميته من كونه يركز على فئة هامة، باتت تعاني كثير من الضغوط المادية والاجتماعية والنفسية، ألا وهي السيدات ذوات الطلاق المبكر، والتي أصبحت نسبتهن بالمجتمع صادمة، والعمل على تزويدهن بالمعارف والمعلومات والمهارات التي تمكنهن من اقامة المشروعات الصغيرة بقدرة تنافسية عالية، والتي تمثل بالنسبة لهن طوق النجاة من تلك الظروف القاسية، مما يغير من الصورة الذهنية للمجتمع عنهن ويحسن مستوى معيشتهم ويعظم الدور الإيجابي الذي يمكن ان تلعبه المرأة في عملية التنمية الاقتصادية في المجتمع.
- ٢- تتبع أهمية الدراسة الحالية من كونها احد الأذرع التي تسهم في تحقيق "رؤية مصر ٢٠٣٠" والتي تركز على تمكين المرأة في المجالات المختلفة والتشجيع على البدء لاقامة المشاريع الصغيرة، الأمر الذي يظهر فاعلية البحوث العلمية في مساندة وتحقيق ما تضعه الدولة من خطط استراتيجية من شأنها النهوض بالمجتمع، والدفع بعجلة الانتاج .
- ٣- إثراء مكتبة التخصص بمعلومات عن تمكين ذوات الطلاق المبكر من إقامة المشروعات الصغيرة بما يحقق القدرة التنافسية لديهن، فبالرغم من وجود عدد من الدراسات التي تناولت المشروعات الصغيرة وكذلك القدرة التنافسية، إلا أن الدراسات التي ناقشت بصورة مباشرة التمكين من اقامة المشروعات والقدرة التنافسية لذوات الطلاق المبكر، لم تلق بعد نصيبها من الدراسة والبحث فقد كان هذا الجانب غائباً في أغلب الدراسات، وذلك في حدود علم الباحثان.

### الفروض البحثية:

١. توجد علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين التمكين لاقامة المشروعات بمحاوره (التمكين الادارى - التمكين الاجتماعى - التمكين التسويقي- الإجمالى) والقدرة التنافسية بمحاورها (الجودة- التمايز- الاستجابة لاراء المستهلك- الإجمالى) لدي ذوات الطلاق المبكر.

٢. توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات ذوات الطلاق المبكر في التمكين من اقامة المشروعات الصغيرة (بمحاوره) تبعاً للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (بيئة السكن- عمل المطلقة - وجود اطفال- ثبات الدخل الشهري للأسرة -الدعم الأسرى - المستوى التعليمي).
٣. توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات ذوات الطلاق المبكر في القدرة التنافسية (بمحاورها) تبعاً للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (العمر- المستوى التعليمي - الدخل الشهري للأسرة).
٤. تختلف نسبة مشاركة المتغيرات المستقلة (التمكين من اقامة المشروعات الصغيرة، المتغيرات الديموغرافية) مع المتغير التابع (إجمالي القدرة التنافسية) لدي السيدات المطلقات طبقاً لأوزان معامل الإنحدار ودرجة الإرتباط مع المتغير التابع.
٥. توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث التجريبية ذوات الطلاق المبكر في مستوى التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة (بمحاوره) قبل وبعد تطبيق البرنامج الارشادي.

#### الأسلوب البحثي:

#### أولاً: مصطلحات البحث والمفاهيم الإجرائية:

**فاعلية Effectiveness** : يتفق كل من امال صادق ، فؤاد ابو حطب ( ٢٠٠٠ : ٥٨٢)، حسن شحاتة، وزينب النجار (٢٠١١، ٢٣٠). بأنها تحديد الأثر المرغوب أو المتوقع ان يحدثه البرنامج الإرشادي بهدف تحقيق أهدافه المنشودة وحل المشكلات المتوقعة لبلوغ النتائج المرجوة بأقصى حد ممكن، وتقاس الفاعلية بوضوح الخطة وتنفيذها وتقييمها.

**البرنامج الإرشادي: Training Program** : اتفق كل من حمدي عبد العظيم (٢٠١٣، ٦)، وأمل الفريخ وآخرون (٢٠١٨: ١١) بأنه خطة محددة ودقيقة تشمل مجموعة من الأنشطة والمواقف والخبرات المترابطة والمتكاملة بهدف تنمية الأفراد الذين أعد البرنامج من أجلهم، وإكسابهم مهارات معينة تتناسب وطبيعة نموهم: الجسمي، والعقلي، والانفعالي، والاجتماعي، والنفسي وتشمل هذه الخطة أسلوب التنفيذ وأدوات التقييم والمدة الزمنية اللازمة للتطبيق. ويعرف البرنامج الإرشادي إجرائياً: بأنه خطة علمية محددة ومنظمة تشمل مجموعة من الجلسات النظرية والتطبيقية الموجهة لذوات الطلاق المبكر خلال فترة زمنية محددة في ضوء أسس علمية ، متضمنة مجموعة من الخبرات التربوية والمهارية والأنشطة المترابطة والإجراءات المناسبة التي تستهدف اكساب المطلقات بعض المعارف والمهارات الادارية والتعاملية والتسويقية بما يمكنهن من اقامة مشروعات ذات قدرة تنافسية.

#### فاعلية برنامج إرشادي: The Effectiveness of A guidance program

تعرفه الباحثان إجرائياً بأنه: مدي قدرة البرنامج الإرشادي المعد علي تحقيقه لأهدافه المنشودة في تمكين المطلقات مبكراً من إقامة المشروعات الصغيرة بما يحقق القدرة التنافسية .

**الطلاق المبكر Early divorcet:** اتفق كل من أماني مصطفى (٢٠١٩: ٣٤٤)، نورا الحداد (٢٠٢٠: ٤٨٦) بأنه إنهاء علاقة الزواج بين الزوجين الجدد بموجب اصدار أو اعلان قانونى ببطان هذا الرابط وتعود معظم عوامله إلى عدم التأهيل لمتطلبات الحياة الزوجية، وجهلهم بقيمة الحياة الأسرية .  
وتقصد الباحثتان بذوات الطلاق المبكر: بأنهن السيدات من حديثات الزواج اللواتى أنهى عقد زواجهن خلال مدة لا تتجاوز الثلاث سنوات بغض النظر عن اعمارهن.

**التمكين: Empowerment** اتفقت كلاً من نشوى ثابت (٢٠٠٤) وأسماء جمال، مروة السعيد (٢٠١٧: ١٣٣٦) بأنه زيادة قوة ومكانة الفرد باكسابه المعارف والمهارات والمعلومات لمساعدته على تحسين ظروفه المعيشية والمساهمة الإيجابية فى رفاهية أسرته رغم الإمكانات المحدودة. وتعرفه الباحثتان اجرائياً بأنه: العملية التى تستطيع المرأة من خلالها الإنتقال من موقع إقتصادى واجتماعى أدنى فى المجتمع إلى موقع إقتصادى واجتماعى أعلى بما تكتسبه من معارف ومهارات تمكنها من الإستقلالية المادية بما يحسن من ظروفها المعيشية.

**المشروعات الصغيرة: Small Projects** اتفقت كل من منال الدسوقي (٢٠١٢)، نورة الزهرانى (٢٠١٣: ١٠)، ديمة بندجى (٢٠١٤: ٤٥)، هبة عبد المنعم واخرون (٢٠١٩: ٩) بأنها تلك الأنشطة ذات الكيانات المحدودة (١- ١٠ أفراد) التى تقوم بإنتاج بعض السلع الحرفية والبيئية والمنزلية والتجارية البسيطة من خلال الإستخدام الأمثل للقدرات والمهارات والطاقات والموارد المتاحة بهدف تحسين المستوى المعيشى. وتعرف اجرائياً بأنها: مجموعة من الأنشطة المترابطة والمتكاملة التى يتم تنفيذها بطريقة منظمة خلال فترة زمنية معينة وبتكاليف محددة بهدف تقديم منتج أو خدمة ذات جودة عالية، تكون لها القدرة على المنافسة مع مثيلاتها في السوق بما يحقق الإستمرارية والإرتقاء إلى مستوى معيشي أفضل.

**التمكين لإقامة المشروعات Empowerment to set up projects:** عرفه عرب الواليدات، أمل الخاروف (٢٠١٩: ٢٥) بأنه اكساب الفرد المهارات التى تمكنه من الوصول إلى هدف الملكية الخاصة بنشاط معين يتكفل بكامل المسؤولية التى تضمن نجاح النشاط واستمراريته. عرفته رائدة ايوب (٢٠١٠: ٢١) قدرة الفرد على ادراك ورصد ما يتعلق بالمشروع من عوامل نجاحه أو فشله، صعوباته، ادارته. وتعرفه الباحثتان اجرائياً: بأنه تزويد المطلقات من حديثات الزواج بالمعارف والمهارات اللازمة لتطوريهن بما يمكنهن من إقامة مشروع شخصى مستقل فى الملكية ينتج سلع أوخدمات محدودة لديها القدرة على منافسة مثيلاتها فى السوق بهدف تحقيق الاستقلالية المادية وتحسين المستوى المعيشى للمطلقة. وقد تبنت الباحثتان ثلاث محاور للتمكين من اقامة المشروعات الصغيرة فيما يلي:

- **تمكين ادارى Administrative empowerment:** يقصد بها اكساب السيدة المطلقة المهارات الفكرية والتنفيذية (التقنية الانتاجية) التى تمكنها من القدرة على تحليل المعلومات والتشخيص (إتخاذ القرار) -تحديد الأهداف -التخطيط -مهارة التنفيذ (التوجه والرقابة) أثناء تأدية العمل مستعينا بتكنولوجيا الانتاج ومهارة التقييم.



-تمكين اجتماعي **Social empowerment**: يقصد به اكساب السيدة المطلقة المهارات التعاملية الانسانية التى تمكنها من التعامل مع الاخر فى محيط اجتماعى بأساليب مقبولة اجتماعياً وفى نفس الوقت ذات منفعة تمكنها من استعادة ثقّتها فى نفسها وفى الاخرين بما يسمح لها بفتح قنوات الاتصال مع الاخرين والتأثير عليهم وإقناعهم بالسلع أو الخدمات التى تقدمها.

-تمكين تسويقي **Empowerment of marketing**: يقصد به اكساب السيدة المطلقة المهارات التسويقية التى تقودها إلى الابداع والابتكار فى الترويج للخدمة أو السلعة التى تقدمها من خلال الدراسة الواعية للسوق ، التركيز على جذب واستقطاب العميل عبر مزيج الاعلان والدعاية والعروض للتعريف بالمنتج المقدم مع اختيار النشاط التسويقي الاقل خطورة.

**القدرة التنافسية: Competitiveness** يعرفها كل من شاكر اسماعيل (٢٠٠٧ : ٤)، محمد محمد (٢٠١٠ : ٢٨) بأنها اكساب المنتج أو الخدمة كفاءة وفاعلية تفوق ما يقدمه المنافسون فى السوق للعملاء. وتُقاس التنافسية من خلال معدلات النمو والقدرة على تحقيق حصة أكبر فى السوق.

**وتعرفه الباحثان إجرائياً بأنه:** قدرة المشروع بما يقدمه من منتجات أو خدمات من الثبات والصمود والحصول على حصة أكبر فى السوق أمام مثيلاتها من المنتجات فى نفس القطاع، بما يحمله من جودة وكفاءة وتماييز و تطوير . **وقد تبنت الباحثان ثلاثة محاور للقدرة التنافسية، موضحة فيما يلي:**  
**الجودة:** تمثل درجة المطابقة للمعايير والمواصفات المحددة من خلال جعل كلفة أنشطة القيمة أدنى من خلال ضبط التكاليف وتقليل الفاقد بقدر الامكان أو جعل القيمة المقدمة للمشتريين اعلى مقارنة بالمنافسين وبسعر اقل.

**التماييز:** يقصد به القدرة على خلق درجة عالية من تمييز المنتجات عن ما يقدمه المنافسون تمكنها من الصمود فى السوق من خلال التنوع فى المنتجات المقدمة ، سرعة انجازها، توفرها المستمر، تقديم منتجات بديلة ولكن تتميز عن منتجات المشاريع الكبيرة المقدمة فى نفس القطاع، اختراق اسواق جديدة.

**الاستجابة لأراء المستهلك:** القدرة على اضافة منتجات جديدة على المشروع لم تكن موجودة من قبل أو حذف منتج معين بناءً على طلب المستهلك، تطوير السلعة أو الخدمة المقدمة بما يتناسب مع رغبة المستهلك (باجراء التعديلات والتحسينات). الاستجابة لتسعير المنتجات وفقاً لآراء المستهلك، تقديم بدائل للعميل فى حالة عدم توفر طلبه ، واتخاذ اجراءات ايجابية تجاه شكاوى المستهلكين بما يحقق ارضاء المستهلك.

**ثانياً: منهج البحث:** اتبع في هذا البحث المنهجين الوصفي التحليلي والتجريبي، وتمثل المتغير المستقل فى التمكين من اقامة المشروعات الصغيرة، وكان المتغير التابع القدرة التنافسية.

**ثالثاً: حدود البحث:** تتحدد الدراسة فيما يلي:

- الحدود البشرية:

أ- عينة البحث الإستطلاعية: وبلغ عددهن (٥٠) مطلقة حديثاً من اللاتى لم يمر على زواجهن اكثر من ثلاث سنوات، بهدف تقنين أدوات البحث (استمارة البيانات العامة- إستبيان التمكين من اقامة المشروعات الصغيرة- إستبيان القدرة التنافسية) وذلك بعد تحكيم السادة المحكمين لأدوات البحث.

ب- **عينة البحث الأساسية:** وبلغت (١٨٠) من المطلقات مبكراً، بشرط أن تكون مدة زواجها لا تتجاوز الثلاث سنوات، تم اختيار عينة البحث بطريقة صدفية غرضية.

ج- **عينة الدراسة التجريبية:** تم تطبيق البرنامج على عينة بلغ قوامها (٣٠) سيدة من المطلقات مبكراً من نفس العينة الأساسية للبحث، من الربع الأدنى من السيدات المطلقات ذوات مستوى التمكين المنخفض والمتوسط، وذوات مستوي تعليمي ودخل منخفض ولديهن رغبة في اقامة مشروع خاص، وقد تم اختيارهن بطريقة عمدية غرضية .

- **الحدود المكانية:** اختيرت العينة من ذوات الطلاق المبكر بريف وحضر محافظة الشرقية، حيث تم توزيع الاستبيان على المترددات على محكمة الأسرة بثلاث مراكز منيا القمح، الزقازيق، ديرب نجم ، المترددات على مراكز الاستشارات القانونية، المترددات على الجمعيات الأهلية والخيرية من ذوات الطلاق المبكر (جمعية الهلال الأحمر للمساعدة الخيرية، جمعية الصفوة الخيرية، جمعية شباب الشرقية)، كما تم التوزيع على معارف واقارب الباحثين، طالبات كليتي التربية النوعية والزراعة جامعة الزقازيق ممن تعرضن للطلاق المبكر. وتم تطبيق البرنامج بجمعية شباب الشرقية لترحيبهم بفكرة البرنامج ، وجود عدد من المترددات على الجمعية من ذوات الطلاق المبكر، توفر القاعات التدريبية بها.

- **الحدود الزمنية:** تم تطبيق أدوات البحث في صورتها النهائية على عينة البحث الاساسية خلال الفترة من بداية اكتوبر، وحتى أواخر شهر نوفمبر من عام ٢٠٢٠. وتم تطبيق البرنامج الإرشادي على عينة الدراسة التجريبية خلال شهر مارس وابريل ٢٠٢١م بنظام الحضور المباشر.

رابعاً: إعداد وبناء أدوات البحث وتقنياتها: اشتملت أدوات الدراسة الحالية علي ثلاث أدوات (إعداد الباحثان) وهي:

١- **استمارة البيانات العامة للمبحوثات:** وقد اشتملت على بيانات خاصة ب (العمر- بيئة السكن- عمل المطلقة- وجود أطفال- دعم الأسرة- المستوى التعليمي- ثبات الدخل الشهري للأسرة- الرغبة في إقامة مشروع).

٢- **إستبيان التمكين من إقامة المشروعات الصغيرة:** تم إعداد الإستبيان في صورته النهائية بعد الإطلاع علي عدد من الدراسات السابقة، وأيضاً في ضوء المفهوم الإجرائي للتمكين من إقامة المشروعات الصغيرة، وكذلك من المقابلات الشخصية مع المطلقات من الطالبات لدى الباحثان، مما ساهم ذلك في مساعدة الباحثان في وضع عبارات الإستبيان بحيث تكون محاكية للواقع الحقيقي، وتضمن الإستبيان في صورته النهائية علي (٤٧) عبارة خبرية تقيس تمكين المبحوثات بإقامة مشروع صغير، وتحدد استجاباتهم عليها وفق ثلاث استجابات (دائماً، أحياناً، لا) علي إستبيان متصل (٣، ٢، ١)، ولإتجاه العبارة الإيجابي، (١، ٢، ٣) لإتجاه العبارة السلبي، ووضعت درجات كمية لاستجابات أفراد العينة، حيث كانت الدرجة العظمي (١٤١)، والدرجة الصغري (٤٧)، وتضمن الإستبيان ثلاثة محاور رئيسية للتمكين من إقامة المشروعات الصغيرة هي: (التمكين الادارى- التمكين الاجتماعى- التمكين التسويقي)، وتم تقسيم درجة تمكين المبحوثات بإقامة المشروعات الصغيرة ككل إلي تمكين (منخفض -

متوسط- مرتفع)، من خلال حساب المدي وأبعاده تبعاً للبيانات المشاهدة نتيجة تطبيق الاستبيان، وعليه تم تقسيم استجابات المبحوثات إلى ثلاث فئات للتمكين بإقامة المشروعات الصغيرة بمحاورها كالتالي: مستوى تمكين منخفض (٤٧ - ٧٩)، متوسط (٧٩ > ١١١)، مرتفع (١١١ فأكثر)، وفيما يلي عرضاً تفصيلياً لمحاور التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة:

#### المحور الأول: التمكين الإداري: اشتمل هذا المحور علي (١٨) ثمانى عشر عبارة تعبر عن

المهارات الفكرية والتنفيذية (التقنية الانتاجية) التي تمكن المطلقة من اقامة مشروع، وذلك من خلال مجموعة من العبارات التي تعبر عن التحديد الواضح للهدف ( اقامة مشروع ) والسعى لتحقيقه مهما كانت الصعوبات، التحديد الدقيق للموارد والمتطلبات اللازمة لإقامة المشروع، المفاضلة بين الانواع المختلفة للخامة الواحدة، التنبأ بالمشاكل والمخاطر المستقبلية ومحاولة تفاديها أو ايجاد حلول، القدرة على تنظيم بيئة العمل، مراعاة تسلسل خطوات العمل، الرقابة الذاتية اثناء التنفيذ، القدرة على تطويع خطة العمل تبعاً لما يطرأ من مستجدات ، القدرة على الاستفادة من التكنولوجيا فى اكتساب طرق مبتكرة لتنفيذ المهام، اتباع شروط الامان اثناء التنفيذ، تحديد نقاط القوة والضعف لأداء العمل.

#### المحور الثانى: التمكين الاجتماعى: اشتمل هذا المحور علي (١٥) خمسة عشر عبارة تعبر عن

المهارات التعاملية الانسانية التي تمكن المطلقة من التعامل مع الاخر وذلك من خلال مجموعة من العبارات التي تعبر عن قدرتها على اقامة علاقات جيدة بالآخرين واقناعهم بوجهة نظرها ، القدرة على فتح قنوات اتصال مع الاخرين ، استخدام وسائل الاتصال الحديثة للتواصل بطرق مختلفة مع الاخرين، مراعاة اداب الحديث ، اختيار الكلمات التي تحمل معنى واحد ، الاحترام اساس لاقامة اى علاقة، القدرة على بناء فريق عمل كفاً، القدرة على التواصل العاطفى، دعم وتقدير وتحفيز الاخرين.

#### المحور الثالث: التمكين التسويقي: اشتمل هذا المحور علي (١٤) أربعة عشر عبارة تعبر عن

المهارات التسويقية التي تقود المطلقة إلى الابداع والابتكار فى الترويج للخدمة أو السلعة التى تقدمها وذلك من خلال مجموعة من العبارات تتمثل فى أدرك ان دراسه السوق خطوه هامه لنجاح التسويق، عمل عروض مبتكرة للتعريف بالمنتج الجديد، ادرك ان طريقه عرض المنتج اداه لجذب المستهلك، عمل اعلان الكتروني على مواقع الويب، تفضيل النشاط التسويقي الأقل مخاطرة، التركيز علي الأنشطة التسويقية منخفضة التكاليف ، الإلتزام بمواعيد تسليم المنتج للمستهلك، عمل حملات ترويجية مكثفة للمنتج الأقل مبيعاً، التنوع بالأساليب التسويقية فى نفس الوقت، ادرك ان خدمات ما بعد البيع لا تقل أهمية عن البيع نفسه، ادرك أن القدرة علي إقناع العميل من أهم عوامل ترويج المنتج .

٣- إستبيان القدرة التنافسية: تم إعداد إستبيان القدرة التنافسية فى صورته النهائية بعد الإطلاع علي عدد من الدراسات السابقة، وأيضاً فى ضوء المفهوم الإجرائي للقدرة التنافسية، بالإضافة إلي التحديث مع عدد من المعارف من المطلقات اللواتي كُن يمتلكن مشروعاً وفشل، وتضمن الإستبيان فى صورته النهائية علي (٣٧) سبعة وثلاثون عبارة خبرية تقيس مدي القدرة التنافسية للمبحوثات ذوات الطلاق المبكر، وتحدد استجاباتهم عليها وفق ثلاث استجابات (دائماً، أحياناً، لا) علي إستبيان متصل (٣، ٢،

(١) لإتجاه العبارة الإيجابي، (١، ٢، ٣) لإتجاه العبارة السلبي، ووضعت درجات كمية لاستجابات أفراد العينة، حيث كانت الدرجة العظمي (١١٤)، والدرجة الصغري (٣٨)، وتضمن الإستبيان ثلاثة محاور رئيسية للقدرة التنافسية هي: (الجودة- التمايز- الاستجابة لآراء المستهلك)، وتم تقسيم مستوى القدرة التنافسية لديهن إلي مستوى (منخفض - متوسط - مرتفع)، ومن خلال حساب المدي وأبعاده تبعاً للبيانات المشاهدة نتيجة تطبيق الاستبيان، تم تقسيم القدرة التنافسية بمحاورها إلي ثلاثة مستويات كالتالي: منخفض (٣٨ - > ٦٤)، متوسط (٦٤ - > ٩٠)، مرتفع (٩٠ فأكثر)، وفيما يلي عرضاً تفصيلياً لمحاور القدرة التنافسية:

**المحور الأول: الجودة:** اشتمل هذا المحور علي (١٢) إثني عشر عبارة تعبر عن درجة المطابقة للمعايير والمواصفات المحددة وجعل السعر اقل من المنافسين وذلك من خلال مجموعة من العبارات تتمثل في استخدام الخامات والمواد ذات التكلفة المنخفضة، اتباع طريقة إقتصادية لتنفيذ المنتج، الاهتمام باتقان جميع مراحل الانتاج بما يضمن جودة المنتج، تقليل الفاقد أثناء الإنتاج بقدر الإمكان، التجويد في خصائص المنتج بما يضمن قدرته التنافسية بالسوق، تجديد السلعة بشكل يمكنها من المنافسة، دخول أسواق جديدة.

**المحور الثاني: التمايز:** اشتمل هذا المحور علي (١٣) ثلاثة عشر عبارة تتمثل في القدرة على خلق درجة عالية من تميز المنتجات عن ما يقدمه المنافسون تمكنها من الصمود في السوق وذلك من خلال مجموعة من العبارات التي تعبر عن انتقاء المواد الخام الجيدة وغير التقليدية التي تميز المنتج ، تكون السلعة ذات مظهر مميز عن غيرها، وخالية من العيوب ، أن يكون المنتج ذات مواصفات متميزة عن المنتجات المنافسة ، تقديم المنتجات المتنوعة للسلعة الواحدة ، تحقيق المنتج منفعة اكبر من مثيله في السوق ، الحرص على تميز المنتج بانخفاض سعره عن مثله في السوق، تقديم منتجات بديلة تنافس منتجات شركات كبيرة، تميز المنتج بمواصفات أمان عالية، و بسهولة استخدامه، توفر السلعة والخدمة المقدمة في اى وقت، إتاحة اسلوب الدفع بالأجل للمستهلك كميزة تنافسية للمشروع.

**المحور الثالث: الإستجابة لآراء المستهلك:** اشتمل هذا المحور علي (١٣) ثلاثة عشر عبارة تتمثل في القدرة على اضافة او حذف او تعديل وتطوير المنتجات بناءً على طلب المستهلك والاستجابة لشكاوى المستهلكين وذلك من خلال مجموعة من العبارات التي تعبر عن حذف المنتج الذى لايقبل عليه المستهلك، و اضافة منتجات جديدة للمشروع لتلبية رغبات المستهلك، تطور في المنتجات او الخدمات المقدمة بناءً على آراء المستهلك، تقديم المنتج فى الوقت المناسب للمستهلك، السعى لجعل المنتج يحقق رضا المستهلك، تقديم بدائل فى حالة عدم توفر طلب المستهلك، الآخذ فى الحسبان متطلبات العملاء (الزبائن) المستقبلية الاستجابة السريعة لشكاوى المستهلك تحقق قدرة تنافسية، الاهتمام بتقديم خدمة ما بعد البيع للمستهلكين.

**تقنين استبياني الدراسة:**

**أولاً: حساب صدق الإستبيان:**

(أ) - صدق المحتوى (validity content): للتأكد من صدق المحتوى تم عرض الإستبيانان (التمكين

لإقامة المشروعات الصغيرة، القدرة التنافسية) في صورتها الأولية على عدد (١١) من الأساتذة المحكمين أعضاء هيئة التدريس في مجال إدارة المنزل بكلية الإقتصاد المنزلي بجامعة المنوفية، وكلية الزراعة والتربية النوعية بجامعة الزقازيق، والتجارة بجامعة الزقازيق، وبلغت نسبة اتفاق المحكمين على الإستهيبان ما بين ٩٠% إلى ٩٧% وقد تم إجراء بعض التعديلات على صياغة بعض العبارات، وظل المجموع الكلي للعبارات كما هو، وبذلك يكون قد خضع لصدق المحتوى.

(ب) - صدق الإتساق الداخلي: لحسابه تم تطبيق الإستهيبانان علي عينة استطلاعية من السيدات ذوات الطلاق المبكر بلغ عددهن (٥٠) سيدة، وبعد رصد النتائج تمت معالجتها إحصائياً، وحساب معامل الإرتباط بيرسون، كما هو موضح بالجدول التالي:

مجدول (١) قيم معاملات الارتباط بين الدرجة الكلية لكل محور والدرجة الكلية لإستهيبان التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره وإستهيبان القدرة التنافسية بمحاورها (ن=٥٠)

المقياس	الإستهيبان	عدد العبارات	معامل الارتباط	مستوى الدلالة
التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة	التمكين الإداري	١٨	٠,٩٦٧***	٠,٠٠١
	التمكين الاجتماعي	١٥	٠,٩٧٣***	٠,٠٠١
	التمكين التسويقي	١٤	٠,٩٦٥***	٠,٠٠١
القدرة التنافسية	الجودة	١٢	٠,٩٨٦***	٠,٠٠١
	التمييز	١٣	٠,٩٩٠***	٠,٠٠١
	الإستجابة لأراء المستهلك	١٣	٠,٩٩١***	٠,٠٠١

يتضح من جدول (١) أن قيم معامل ارتباط محاور إستهيبان التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة، وكذلك لمحاور إستهيبان القدرة التنافسية كانت وجميعها قيم دالة إحصائياً عند مستوى دلالة ٠,٠٠١ مما يدل على تجانس محاور الإستهيبان والدرجة الكلية له ويسمح باستخدامه في البحث الحالي.

ثانياً: حساب ثبات المقاييس **Reliability** : وقد تم استخدام معامل ألفا كرونباخ - **Alpha**

، ومعامل التجزئة النصفية لحساب معامل الثبات كما هو موضح بالجدول التالي:

جدول (٢) قيم معامل الثبات لإستهيبان التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره وإستهيبان القدرة التنافسية بمحاورها (ن=٥٠)

المقياس	الإستهيبان	عدد العبارات	معامل ألفا كرونباخ	معامل ارتباط التجزئة النصفية	
				سبيرمان- براون	جتمان
التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة	التمكين الإداري	١٨	٠,٨٤٦	٠,٩١٦	٠,٩٠٧
	التمكين الاجتماعي	١٥	٠,٩٢١	٠,٩٥٩	٠,٧٧٨
	التمكين التسويقي	١٤	٠,٨٩٤	٠,٩٤٤	٠,٩٤٤
القدرة التنافسية	الإجمالي	٤٧	٠,٩٣١	٠,٩٦٤	٠,٧٩٦
	الجودة	١٢	٠,٩٦١	٠,٩٨٠	٠,٩٨٠
	التمييز	١٣	٠,٩٦٩	٠,٩٨٤	٠,٩٧٧
	الإستجابة لأراء المستهلك	١٣	٠,٩١٧	٠,٩٥٧	٠,٩٣٠
	الإجمالي	٣٨	٠,٩٨٠	٠,٩٩٠	٠,٨٦٣

يتضح من جدول (٢) أن قيمة معامل ألفا كرونباخ لإستهيبان التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة والقدرة التنافسية، وكانت قيمة معامل ارتباط التجزئة النصفية، وقيمة معادلة جتمان كانت جميعها مرتفعة مما يدل على ثبات النتائج التي تم التوصل إليها عند إعادة تطبيق أدوات الدراسة مرة أخرى.

#### ٤- برنامج إرشادي قائم على استراتيجية التعليم المعكوس لتمكين ذوات الطلاق المبكر من إقامة المشروعات الصغيرة

- أهمية البرنامج: ترجع إلي استفحال ظاهرة الطلاق المبكر، فأصبحت معظم الأسر المصرية تعاني منها، والاحتياج الملح لتلك الفئة للدعم والمساندة بعد ما مرت به من عناء وصعوبات أفقدتها توازنها، فمن هنا كانت الحاجة ماسة لإعداد برنامج إرشادي يهدف إلي تمكين ذوات الطلاق المبكر اداريا واجتماعيا وتسويقيا من اقامة المشروعات الصغيرة، مما يعكس علي تحقيق القدرة التنافسية للمشروع وجاء هذا البرنامج اتساقاً مع رؤية وأهداف الاستراتيجية الوطنية لتمكين المرأة المصرية ٢٠٣٠ بما يضمن لها كافة حقوقها ويمكنها من الإرتقاء بقدراتها وتحقيق ذاتها.

#### - تحديد الأهداف العامة للبرنامج:

أ. الأهداف المعرفية: في نهاية هذا البرنامج تستطيع المتدربة:

١. اكتساب المعلومات والمعارف عن المشروعات الصغيرة (مفهومها، انواعها، التحديات والمعوقات وكيفية التغلب عليها، مقومات نجاحها) ٢. التعرف على النواحي المختلفة للتمكين من اقامة المشروعات الصغيرة (ادارياً، اجتماعياً، التسويقياً) ٣. استنباط العلاقة بين التمكين من اقامة المشروعات و القدرة مواجهة التحديات المستقبلية ٤. الامام بانواع متعددة من التقنيات اليدوية التي تمكن من اقامة المشروعات.

ب. الأهداف المهارية: في نهاية هذا البرنامج تستطيع المتدربة:

١. الاستخدام الأمن للأدوات والخامات المستخدمة في تنفيذ المنتجات المختلفة. ٢. المتابعة الجيدة لتسلسل خطوات العمل واتقانها ٣. تنفيذ المنتجات المختلفة (اكسسوارات، طباعة حراري، اطارات مطرزة، المنظفات والمطهرات، وسائل تجميل بعجانن البورسلين) بكفاءة. ٤. توظيف المهارات الادارية والاجتماعية والتسويقية بما يضمن نجاح المشروع ٥. تطبيق المعارف والمعلومات والمهارات التي اكتسبتها من البرنامج لعمل معرض بالمنتجات وتسويقها.

ج. الأهداف الوجدانية: في نهاية هذا البرنامج تستطيع المتدربة:

١. المواظبة على حضور البرنامج والاهتمام بمتابعة الشرح والتفاعل الايجابي اثناء تطبيق الجلسات. ٢. تعديل اتجاهها السلبي عن نفسها واكسابها الثقة بنفسها وبقدراتها ومهاراتها الادارية، الاجتماعية، التسويقية. ٣. تقدير النتائج المترتبة على تمكينها من اقامة المشروعات الصغيرة على ذاتها وأسرته والمجتمع.

#### - محتوى البرنامج:

تم إعداد البرنامج الإرشادي لذوات الطلاق المبكر (عينة الدراسة التجريبية) بناء على النتائج المتحصل عليها من استجابات عينة الدراسة الأساسية على استبيان التمكين لاقامة المشروعات الصغيرة. وتحدد محتوى البرنامج في ستة عشر جلسة إرشادية بواقع (٣) جلسات بكل اسبوع وكانت مدة كل جلسة تتراوح من (٦٠ - ٩٠) دقيقة يتخللها (١٠ق) راحة في حين زادت مدة الجلسات التطبيقية لتتراوح ما بين ١٢٠ - ١٥٠ دقيقة. وقد أجرى البرنامج الإرشادي بنظام الحضور المباشر، كما سبقت تلك الجلسات الستة عشر لقاءات تحضيرية مع المتدربات حيث تم الاتفاق على المواعيد المناسبة لهن والتأكيد على أهمية البرنامج وبعد اجراء الجلسة الأولى لمست الباحثتان رغبة كبيرة من المتدربات من اقامة المشروعات والشغف في المتابعة والاهتمام الكبير لديهن مما دفع الباحثتان إلى استخدام استراتيجية

التعليم المعكوس اثناء البرنامج (وهي إستراتيجية من استراتيجيات التعليم المدمج النشط يتم من خلالها توظيف تكنولوجيا المعلومات الحديثة في إيصال صور وفيديوهات توضيحية عن المحاضرات والدروس التعليمية، ومشاهدتها كواجبات منزلية قبل الحضور للجلسة التي يخصص زمنها للمشاركة بفعالية في المحتوى التعليمي المعد، مما يُهدد إلى السيدات المطلقات عينة الدراسة التجريبية لما سيتم التطرق له في الجلسة القادمة، ويكون لديها خلفية بسيطة عما سيتم تناوله ويحفزها تجاهه). وقد ابدت السيدات المطلقات (العينة التجريبية) ترحيبهن بالفكرة واستعدادهن لعمل مجموعة على whatsapp حيث يعتبر أكثر برامج التواصل المتاحة لديهن ويجدن استخدامه وبالفعل تم عمل المجموعة بالرابط التالي: <https://chat.whatsapp.com/GyGdVYUoHz6zBpKw0N3f> حيث يتم ارسال فيديوهات تعليمية على المجموعة قبل الجلسات الإرشادية مما يعطى فكرة مسبقة عن المشروع موضوع الجلسة ويسهل التطبيق فتكون النتائج افضل عند التنفيذ وبجودة اعلى وبجهد ووقت اقل وبتفاعل افضل. وتم توزيع جلسات البرنامج كما هو موضح بجدول (٣).

#### - حساب صدق البرنامج:

لحساب صدق البرنامج تم عرضه في صورته المبدئية على مجموعة من السادة الأساتذة المحكمين لأدوات الدراسة الأساسية بالإضافة إلى أساتذة المناهج وطرق التدريس وبلغ عددهم (٩) محكمين. وطلب منهم الحكم على مدى مناسبة أهداف ومحتوى البرنامج والوسائل التعليمية والأدوات المستخدمة، الأنشطة التعليمية المصاحبة للجلسة، مناسبة التقييم المستخدم في كل جلسة ، وقد اتفق السادة الأساتذة المحكمون بصلاحيته البرنامج وإمكانية استخدامه ، وذلك بنسبة ٩٣% - ١٠٠%.

#### - أساليب تقييم البرنامج: إشتمل تقويم البرنامج على ما يلي:

(أ) تقييم قبلي (مبدئي): باستخدام إستبيان التمكين من إقامة المشروعات الصغيرة ، بهدف الوقوف على مستوى ذوات الطلاق المبكر عينة الدراسة التجريبية من اقامة المشروعات الصغيرة. (ب) تقييم مرحلي: يستمر هذا التقييم طوال فترة تطبيق البرنامج وذلك من خلال المناقشات وبعض التطبيقات العملية أثناء وفي نهاية كل جلسة وتقييم المنتجات. (ج) تقييم نهائي: يتم تقييم البرنامج بإعادة تطبيق إستبيان التمكين من إقامة المشروعات الصغيرة بعد الإنتهاء من جميع جلسات البرنامج (قياس بعدي)، وذلك لمقارنة النتائج القبلية والبعدي لقياس مدى التحسن الذي تم تحقيقه من تطبيق البرنامج. كما تم عمل معرض من منتجات المتدربات تم تقييم المنتجات من حيث الجودة، التكلفة، احتياج السوق للمنتج، الالوان، الخامات المستخدمة، المتانة، التشطيب. وقد اتى الجميع واشاد بجودة ودقة المنتجات.

- **معوقات تطبيق البرنامج:** كان من أكثر معوقات تطبيق البرنامج افتقاد المتدربات الثقة في الاخرين وقلقهم اثناء التعامل ، فبالرغم من احتياجهم الملح ورغبتهم فى الحضور الا ان مانعرضوا له من صعوبات افقدتهم الثقة فى الاخرين وفى انفسهم وهنا كان للباحثان دور كبير فى خلق جو يسوده الود والتقبل والدعم ويعطى الثقة والطمأنينة ، كما ان التكلفة كانت الى حد ما تعتبر كبيرة حيث قامت الباحثتان بشراء الخامات والادوات لجميع المتدربات حتى يتمكن من متابعة ورش العمل والتطبيق خطوة بخطوة، للتأكد من اتقان تنفيذ المنتجات بأعلى كفاءة، إضافة إلي عناء الباحثتان في إلزام المتدربات بالإجراءات الإحترازية والوقائية أثناء جلسات البرنامج.

## جدول (٣) توزيع جلسات برنامج ارشادى لتمكين ذوات الطلاق المبكر من اقامة المشروعات الصغيرة

خطة جلسات البرنامج الإرشادى ومكوناتها					
الجلسة	العنوان	العناصر	الاهداف فى نهاية الجلسة تكون المتدربة قادرة على أن:	الوسائل والأنشطة التعليمية والاستراتيجيات	التقييم
الجلسة الاقتتاحية ( التمكين من اقامة المشروعات الصغيرة طوق النجاة للمرأة المطلقة)	تعريف البرنامج وأهدافه - اهميته- اجراءاته التطبيق القبلى للاستبيان - مفهوم التمكين - اهميته - اهدافه - ابعاده-خطواته تمكين المرأة مطلب رئيسى فى رؤية ٢٠٣٠ -المشروعات الصغيرة ودورها فى التنمية الاقتصادية -أهداف المشروعات وتصنيفاتها - اهمية المشروعات الصغيرة ومردودها على الفرد والمجتمع مزاي وعيوب المشروعات الصغيرة	أولاً: الأهداف المعرفية: ١-تعدد الأهداف العامة للبرنامج وإجراءات تنفيذه. ٢. توضح المقصود بتمكين المرأة ٢. تذكر مفهوم المشروعات الصغيرة. ٣-تعدد أهداف المشروعات الصغيرة ٤-تستنتج المردود الإيجابى لإقامة لمشروع صغير ٥- تستنتج أهمية التزامها بحضور جلسات البرنامج. ٦- تعطي مثالاً لمشروع ترغب فى اقامته	أولاً: الوسائل: ١. الحقيبة الإرشادية (مادة علمية + نشاط) ٢. الداتا شو عرض فيديو تحفيزى ثانياً: الأنشطة ١. التعرف ٢. التطبيق القبلى للإستبيان ٣. تعرض كل متدربة إذا كان لديها تجربة سابقة فى اقامة مشروع خاص بها وهنا تجد الباحثان ان معظم افراد العينة لديهم الرغبة ولكن لديهن مخاوف من الفشل وهنا استشعرت الباحثتان بأهمية عرض فيديو تحفيزى لنماذج نجحت واثبتت ذاتها بعد الطلاق على اللينك التالى <a href="https://fb.watch/5iQt7Rir17">https://fb.watch/5iQt7Rir17</a> وتم فتح باب المناقشة ووجد الباحثتان تغير ملحوظ فى استجابة المتدربات وايدت الباحثتان سعادتهما باستقبال الاسئلة ووجود رغبة حقيقية لاقامة المشروعات لدى المتدربات وقالت الباحثتان انها اولى خطوات النجاح ان يكون لديكن الدافعية فانتم تمتلكون القدرات والمهارات ولن نقوم باى مشروع قبل التمكين من اقامته بما ضمن الاستمرارية والنجاح وقبل كل شئ لابد من الثقة فى انفسكم وان الله لن يضيعكم بهذه الكلمات ختمت الباحثتان الجلسة ثالثاً: الاستراتيجيات المحاضرة- المناقشة - العصف الذهنى - الأمثلة التوضيحية	من خلال: - الملاحظة - النشاط - المناقشة - الاستبيان القبلى - عمل اختبار تحصيلى لتقييم مدى استفادة المتدربات من الجلسة من خلال عدة اسئلة: ١-ماذا يقصد بالمشروعات الصغيرة ؟ ٢- اشرح مزاي وعيوب المشروعات الصغيرة ؟	



تابع جدول (٣) توزيع جلسات برنامج ارشادي لتمكين ذوات الطلاق المبكر من اقامة المشروعات الصغيرة

التمكين الادارى حجر الزاوية فى نجاح المشروع	- مفهوم التمكين الادارى - - التمكين الادارى لاقامة المشروعات الصغيرة - خطوات التمكين الادارى - التحديات الادارية لنجاح المشروع	أولاً: الأهداف المعرفية ١- تحدد بدقة المقصود بالتمكين الادارى ٢- تحصر اهم المهارات الفكرية والتنفيذية اللازمة لنجاح المشروع ٣- توضح كيفية التخطيط لاقامة مشروع. ٤- تحدد المهارات التنفيذية اللازمة لنجاح المشروع ٥- تستنتج اهمية التقييم كمهارة يهملها الكثيرون لنجاح المشروع. ٦- تستنتج اهمية المهارات الفكرية والتنفيذية لنجاح المشروع ٧- تستنتج العلاقة بين التمكين الادارى ونجاح المشروع. ثانياً: الأهداف المهارية ١- تخطط لاقامة مشروع صغير على اسس علمية ٢- توازن بين البدائل المتعددة وتتخذ القرار الافضل بالنسبة لها ٣- تستعين بتكنولوجيا الانتاج فى مشروعها ٤- تحسب التكلفة التى يتطلبها المشروع ثالثاً: الاهداف الوجدانية ١- تتشعر باهمية اكتساب المهارات الادارية لنجاح اى عمل ٢- يتكون لديها اتجاه ايجابى عن اقامة مشروع خاص بها ٣- تهتم بنشر فكرة التمكين الادارى بين اقربائها و الاقارب والمعارف قبل اقامة المشروعات.	أولاً: الوسائل ١- استخدام السبورة ٢- جهاز Data show لعرض PowerPoint ثانياً: الأنشطة تبدأ الباحثتان بالتساؤل عن أسباب فشل نسبة كبيرة من المشروعات الصغيرة فى السنوات الاولى من اقامتها وتفتح الباحثتان المجال للمناقشة وكانت اكثر المتدربات ترجعها الى سوء اختيار المشروع أو التكلفة الكبيرة التى لا يستطيع صاحب المشروع تغطيتها أو افتقار المشروعات الى الابتكار والتجديد فى المنتجات فلا يوجد ما يميزها وهنا اثنت الباحثتان على المتدربات وعززت الاجابات الصحيحة واكدت على اهمية المهارات الفكرية والتنفيذية لنجاح اى مشروع فالتحديد بدقة للمشروع بناء على الدراسة الجيدة للسوق واحتياجات المستهلك واتجاهاته والتخطيط الجيد والتنفيذ بمهارة والاستعانة بالتكنولوجيا والابتكار والتقييم من اهم المهارات الادارية الواجب اكتسابها قبل البدء فى اى مشروع وهنا بدا الجميع يسيطر عليهم الشغف والاهتمام فقامت الباحثتان بتكليف كل متدربة بتحديد مشروع ترغب فيه وتضع خطة متكاملة لتنفيذه محددة المعوقات التى تتوقعها وتصور لكيفية تفاديها او التغلب عليها. ويتم مناقشتها وهنا يأتى الوعد من الباحثتان بعمل ورش عمل لاكتساب مهارات يدوية للحصول على منتجات مميزة وبجودة عالية تصلح كمشروعات صغيرة تنافسية ثالثاً: الاستراتيجيات ١- المحاضرة ٢- المناقشة ٣- العصف الذهنى	من خلال: الملاحظة ٢- النشاط ٣- المناقشة ٤- عمل اختبار تحصيلى سمى خطة لمشروعك المستقبلى؟

تابع جدول (٣) توزيع جلسات برنامج ارشادي لتمكين ذوات الطلاق المبكر من اقامة المشروعات الصغيرة

الملاحظة	الوسائل الإرشادية	الاهداف المعرفية	مفهوم التمكين	التمكين
النشاط	الوسيلة- جهاز Data show	١- تكتسب معلومات ومعارف عن التمكين الاجتماعي	الاجتماعي للمرأة - اهمية التمكين الاجتماعي للمرأة	الاجتماعي تحرير للمرأة المطلقة من نظرة المجتمع
المناقشة	النشاط	٢- تعدد صور التمكين الاجتماعي	٣- تستنتج العلاقة بين المهارات التعاملية ونجاح المشروعات الصغيرة	مؤشرات التمكين الاجتماعي معوقات التمكين الاجتماعي للمرأة المطلقة وكيفية تفاديها والتغلب عليها
اختبار	تعرض كل متدربة ما يميزها من مهارات اجتماعية وهنا بدأ الصمت يسيطر على المكان فلا احد يبادر بالمشاركة وهنا تتدخل الباحثتان من لديه القدرة على التأثير في الاخرين او اقناعهم بوجهه نظره لتضطرم الباحثتان بأن المتدربات تتحدث عن انهن فقدن الثقة بكل من حولهن حتى بأنفسهن وتحدثت الباحثتان أن ذلك ليس صحيح فليس معنى الطلاق انتهاء الحياة فلا بد من الاستمرارية بل والنجاح واثبتت الذات فأنتم قادرين على التغيير وعلى تحمل المسئولية وان النظرة السلبية للمجتمع عن المطلقة لن تتغير الا بنجاحكم فانت قادرة على كسب احترام وثقة الاخرين بما تمارسيه من سلوكيات مقبولة اجتماعيا ولا بد من ان تتغنى بنفسك اولا حتى يتق بكى الاخرين. فالضعيف ليس له مكان بالمجتمع ، وتم عرض اكثر من نموذج من السيدات المطلقات اصحاب مشروعات ناجحة ومعروفين بالمجتمع الشرفاوى والجميع يتحدث عن نجاحهن وهنا بدأ الحوار يأخذ شكل اخر فبدأت المتدربات بالتساؤل عن كيفية التمكين الاجتماعي وما هي اكثر المهارات الاجتماعية التي يتطلبها نجاح المشروعات. وتنتى الباحثتان على السؤال وتشعر بالفرحة لتجاوب المتدربات وتفاعلهن فالهدف بدأ يتحقق وتؤكد الباحثتان على اهمية اكتساب المهارات التعاملية بما يمكنك من فتح قنوات الاتصال مع الاخرين ، والتأثير عليهم واقناعهم فمشروعك المستقبلي لكي ينجح لا بد ان يكون لديك المهارات التعاملية الانسانية تستطيعي التفاوض والاخذ والعطاء والتأثير في الاخرين بل واقناعهم بالمنتج او السلعة. وتنتهى الجلسة بشكر الحضور على وعد باستكمال التمكين لاقامة المشروعات في المرة القادمة	ثانيا: الاهداف مهارية	١- تحصر معوقات التمكين الاجتماعي. ٢- تخطط لتوظيف مهاراتها التعاملية التي اكتسبتها لنجاح مشروعها المستقبلي	
تحصيلي	وضع تصور لكيفية التغلب على معوقات التمكين الاجتماعي لاقامة ال مرأة المطلقة لمشروع صغير؟	١- تشعرباهمية دورها في تغيير نظرة المجتمع لها كسيدة مطلقة ٢- تكون ميل ايجابي نحو نفسها وتتقبل وضعها الجديد ٣- تؤمن بقدراتها وتحرر من سيطرة النظرة الاجتماعية السلبية لها ٤- تشعربقدرتها على التأثير الفعال في حياتها وحياة اسرتها.	ثالثا: الاهداف الوجدانية	١- تشعرباهمية دورها في تغيير نظرة المجتمع لها كسيدة مطلقة ٢- تكون ميل ايجابي نحو نفسها وتتقبل وضعها الجديد ٣- تؤمن بقدراتها وتحرر من سيطرة النظرة الاجتماعية السلبية لها ٤- تشعربقدرتها على التأثير الفعال في حياتها وحياة اسرتها.
الملاحظة	ثالثا: الاستراتيجيات المحاضرة ، المناقشة ، العصف الذهني ، حل المشكلات.			

## تابع جدول (٣) توزيع جلسات برنامج ارشادي لتمكين ذوات الطلاق المبكر من اقامة المشروعات الصغيرة

التمكين التسويقي ك مطلب رئيسي لنجاح المشروع	مفهوم التسويق، مهاراته، التمكين التسويقي اهميته، اهدافه ، ابعاده -- مؤشرات التمكين التسويقي الناجح	التحديات التسويقية الفرق بين التسويق التقليدي والالكتروني	اهم سمات المشروعات التي تناسب المرأة	افكار لمشاريع صغيرة ناجحة
<p>اولاً: الاهداف المعرفية</p> <p>١- تذكر المقصود بالتمكين التسويقي</p> <p>٢- تشرح عناصر التمكين التسويقي</p> <p>٣- تستنتج العلاقة بين المهارات التسويقية وقدرة المشروع على الاستمرارية والمنافسة</p> <p>ثانياً: الاهداف المهارة</p> <p>١- توظف المهارات التسويقية التي اكتسبتها في نجاح مشروعها المستقبلي.</p> <p>٢- تصمم اعلان الكتروني تخطط للتغلب على التحديات التسويقية. تحسب تكلفة التسويق</p> <p>٤- تعطى افكار لمشاريع صغيرة يسهل تسويقها</p> <p>ثالثاً: الاهداف الوجدانية</p> <p>١- تقدر أهمية اكتساب المهارات التسويقية</p> <p>٢- تهتم بتطوير مهاراتها التكنولوجية التي تمكنها من التسويق الالكتروني</p> <p>٣- تؤمن بأهمية تنوع الاساليب التسويقية لنجاح المشروع.</p>	<p>اولاً: الوسائل السيورة، Data show ، فيديو لعمل اعلان الكتروني على الويب</p> <p><a href="https://youtu.be/lpnICIBwcG0">https://youtu.be/lpnICIBwcG0</a></p> <p>الحقيبة الإرشادية (مادة علمية + نشاط) ثانياً: الأنشطة</p> <p>قامت الباحثتان بإرسال لينك الفيديو على مجموعة whatsapp الخاصة بالتدريب قبل الجلسة الإرشادية</p> <p><a href="https://youtu.be/wbnK11e7KUK">https://youtu.be/wbnK11e7KUK</a></p> <p>وبدأت الباحثتان تؤكد على أهمية التسويق واكتساب المهارات التسويقية خاصة في هذا العصر لما يتميز به من تكنولوجيا ثم بدأ النقاش حول ماجاء بالفيديو واهمية عمل خطة تسويقية لاي منتج وتختلف الخطة باختلاف السوق المستهدف ونوعية المنتجات المراد تسويقها والترويج لها . واستكملت الباحثتان الحديث حول تعدد اساليب التسويق وعرض مزايا وعيوب التسويق التقليدي والاشارة الى التسويق الالكتروني واهمية وكيفية عمل اعلان الكتروني فقد سبق وتم ارسال فيديو عن طريقة عمل اعلان الكتروني تم عرضه بالجلسة باستخدام Data show للمرة الثانية ثم تم تطبيقه من قبل الباحثتان بشكل خطوات عملية امام المتدربات وتم تنفيذ المتدربات للخطوات على الموبيلات الخاص بهن للتأكد من اتقانهن لعمل اى اعلان الكتروني وهنا شكرت المتدربات الباحثتان على هذا المجهود ولاستفادتهن بشكل غير متوقع .</p> <p>وطلبت المتدربات التطبيق على مشروعات بالفعل ترغب في اقامتها واستحسنن الباحثتان الفكرة وحماس المتدربات فرض نفسه على الجميع فقررت الباحثتان استكمال البرنامج من خلال تنفيذ منتجات مختلفة بمهارات تمكن المتدربات من اقامة مشروعات تنافسية وهنا بدأت الباحثتان بفتح باب المناقشة والحوار وتتسأل عن المشروعات التي ترغب المتدربات في اقامتها والتدريب عليها وتم الاتفاق على مجموعة من المشروعات منها صناعة الاكسسوارات ، الطارات والبراويز المطرزة، الطباعة بالنقل الحراري، التشكيل اليدوي بعجانن البورسلين، وصناعة المنظفات، التي تلبى احتياج حقيقي لدى المستهلك وتنال اعجابهم.</p> <p>ثالثاً: الاستراتيجيات</p> <p>- المحاضرة،- المناقشة -العصف الذهني ، الامثلة التوضيحية- التعليم الالكتروني- البيان العملي.</p>	<p>من خلال</p> <p>١- الملاحظة</p> <p>٢- النشاط</p> <p>٣- اختبار تحصيلي</p> <p>حدد اهم مؤشرات التمكين التسويقي الناجح؟</p> <p>٢. قومي بتصميم خطة تسويقية نموذجية لمشروع لترغبي في اقامته؟</p>	<p>المسابقة والثامنة</p>	

تابع جدول (٣) توزيع جلسات برنامج ارشادي لتمكين ذوات الطلاق المبكر من اقامة المشروعات الصغيرة

<p>من خلال ١- الملاحظة ٢- النشاط ٣- اختبار تحصيلي قومي بتنفيذ طارة مطرة لاي تصميم ترغبي فيه؟ استخدمي الطباعة الحرارية في الحصول على منتج مبتكر؟</p>	<p>اولا: الوسائل السيورة، <b>Data show</b> الحقيقية الإرشادية (مادة علمية + نشاط) ثانيا: الأنشطة تم عرض فيديو عن الطارات المطرزة من الالف الى الباء على مجموعة whatsapp الخاصة بالتدريب قبل الجلسة الإرشادية لينك الفيديو <a href="https://youtu.be/8mgKVOV2qJE">https://youtu.be/8mgKVOV2qJE</a> تم مناقشة ما جاء بالفيديو الذي تم عرضه مسبقا قبل الجلسة وراء المتدربات فيه وهل تم تجربة ما جاء بالفيديو وهنا وجدت الباحثان عينات قامت بتنفيذها المتدربات بمجرد مشاهدة الفيديو اثنت الباحثتان على المتدربات تم تقسيم المتدربات الي مجموعتين كل مجموعة تتكون من ١٥ متدربة مع باحثة ، وقامت كل باحثة بتوزيع الادوات والخامات على المتدربات ( تصميمات، كربون، اقلام، خيوط ، شرائط ستان، عينات قماش كتان ، ابر تطريز) بدأت الباحثتان بشرح خطوات العمل والتطبيق العمل باستخدام عرزة الفرع البسيط، الخلفية، السلسلة لباسطها واستخداماتهم المتعدد وتم التطريز بالشرائط الستان وتنفيذ كل متدربة للخطوات مع متابعة الباحثتان حتى تم تنفيذ طريقة انهاء القطعة وتشطيبها وبانتهاء الجلسة تم عمل الطارات بنفس الطريقة تم تنفيذ مناديل كتب الكتاب والتابلوهات وبذلك تم الحصول على منتجات مختلفة اثناء الجلسة. تم حساب تكلفة القطعة المنفذة وسعر بيعها والربح المتوقع. ثم بالجلسة التالية تم التدريب على الطباعة بالنقل الحراري تم ارسال اللينك قبل الجلسة <a href="https://youtu.be/2UMCi-jz-5k">https://youtu.be/2UMCi-jz-5k</a> نوع بسيط من الطباعة يصلح للطباعة على الاقمسة القطنية، الحرير ،... باستخدام اوراق حرارية عليها رسومات واشكال مختلفة يمكن طبعتها على المفروشات، الملابس ، الخدادات،...تستخدم على الالوان الفاتحة وتم تقسيم المتدربات الي مجموعتين وتوزيع الاوراق الحرارية وتفرغ بعض الاشكال وتوزيعها على اطراف الطرح والاقمسة وتثبيتها ثم استخدام المكواة عليها تم طباعتها وكانت بالوان جميلة وزاهية وثابتة واثنت المتدربات على الفكرة وسهولة تنفيذها وجودة المنتجات ثالثا: الاستراتيجيات المناقشة - البيان العملي، العصف الذهني ، الامثلة التوضيحية.</p>	<p>اولا: الاهداف المعرفية ١. تذك ر الادوات والخامات الاساسية اللازمة لصناعة الطارات المطرزة ٢- تشرح خطوات عمل منديل كتب الكتاب ثانيا: الأهدا ف المهارية ١- تتفد بمهارة طارة مطرزة ٣- تطبع بالنقل الحراري على الطرح بتصميمات مميزة ٣- تحسب تكلفة المشروع وهامش الربح. ثالثا: الأهداف الوجدانية ١- تفتخر بما اكتسبته من مهارات مختلفة ٢. تقدر قيمة المهارات اليديوية ٣- تؤمن بقدرتها على اقامة مشروع مميز</p>	<p>-اساسيات صناعة الطارات المطرزة -الادوات والخامات المستخدمة لصناعة الطارات المطرزة التكلفة الما الادوات المستخدمة في الطباعة بالنقل الحراري توزيع التصميم على الطرح بشكل فني وجمالي</p>	<p>افكار لمشروعات عصرية صناعة الطارات المطرزة الطباعة بالنقل ال حراري ( الملابس، الطرح، المفروشات،..... ) التاسعة والعاشره و الحادية عشر</p>
---	--	---	---	--

تابع جدول (٣) توزيع جلسات برنامج ارشادى لتمكين ذوات الطلاق المبكر من اقامة المشروعات الصغيرة

مفكر لمشروعات عصرية	الاسكسوارات	الادوات والخامات المستخدمة لصناعة	الاسكسوارات التكلفة حساب هامش الربح	التشكيل بعجينة البورسلين
عجانن البورسلين التشكيل بعجينة البورسلين الادوات والخامات المستخدمة - المقادير - طريقة العمل- توظيف عجانن البورسلين في منتجات ابتكارية	اولاً: الاهداف المعرفية ١- تذكر الادوات والخامات الاساسية لصناعة الاسكسوارات ٢- تشرح خطوات العمل لقطعة اكسوار ٣- تشرح الخامات اللازمة لعمل عجينة البورسلين ٤- توضح طريقة عمل عجينة البورسلين -	اولاً: الاهداف المعرفية ١- تذكر الادوات والخامات الاساسية لصناعة الاسكسوارات ٢- تشرح خطوات العمل لقطعة اكسوار ٣- تشرح الخامات اللازمة لعمل عجينة البورسلين ٤- توضح طريقة عمل عجينة البورسلين -	ثانياً: الاهداف المهارية ١- تتفقد الخطوات بمهارة مع الباحثتان. ٢- تستخدم الخامات والالوان المناسبة مع التصميم ٣- تحسب تكلفة صناعة الاسكسوارات وهامش الربح . ٤- تشكل بعجينة البورسلين تصميماً ابتكارية ٥- تستخدم عجينة السيراميك لعمل تابلوهات، وسائل تجميل، على الاكواب،....	ثالثاً: الاهداف الوجدانية ١- تشعر بأهمية تعلم صناعة الاسكسوار ٢- تهتم بتنمية وتطوير مهاراتها الابداعية ٣- تؤمن بأهمية انتاج قطع متميزة بجودة عالية لتحقيق تنافسية المشروع.
مخلخل ١- الملاحظة ٢- النشاط ٣- اختبار تحصيلي قومي بتنفيذ قطعة من الاسكسوار متميزة مع كساب تكلفتها؟	اولاً: الوسائل السبورة، الداتاشو الحقيبة الإرشادية (مادة علمية + نشاط) ثانياً: الأنشطة تم عرض لينك فيديو اساسيات وخامات مشروع الاسكسوارات على المجموعة الواتس لينك الفيديو <a href="https://youtu.be/XOX1FqYutKo">https://youtu.be/XOX1FqYutKo</a> تم مناقشة ما جاء بالفيديو وعرضه مسبقاً قبل الجلسة على المتدربات ثم تم تقسيم المتدربات الى مجموعتين كل مجموعة ١٥ متدربة وقامت كل باحثة بتوزيع الادوات والخامات على المتدربات ( الزرادية ، المقص، اسنك، مسامير، حلاقات ربط، السلاسل ، الاقفال، الدلايات، الخرز، الاحجار، لولى، كريستال، عقيق) بدأت الباحثتان بشرح خطوات العمل والتطبيق العملى لخطوة خطوة وتنفيذ كل متدربة للخطوات مع متابعة الباحثتان حتى تم تنفيذ طريقة انهاء القطعة وتشطيبها وبانتهاء الجلسة تم عمل اسكسوارات مختلفة الاشكال لاختلاف الخامات المستخدمة والالوان تم حساب تكلفة القطعة المنفذة وسعر بيعها والربح المتوقع وكانت سعادة المتدربات باكتساب اساسيات صناعة الاسكسوارات كبيرة ووعدت المتدربات بتنفيذ قطع مختلفة من الاسكسوارات بالمنزل وقامت الباحثتان بارسال لينكات لشرح افكار مختلفة لصناعة الاسكسوارات تمكنها من الابداع فى اشكال متنوعة	اولاً: الوسائل السبورة، الداتاشو الحقيبة الإرشادية (مادة علمية + نشاط) ثانياً: الأنشطة تم عرض لينك فيديو اساسيات وخامات مشروع الاسكسوارات على المجموعة الواتس لينك الفيديو <a href="https://youtu.be/XOX1FqYutKo">https://youtu.be/XOX1FqYutKo</a> تم مناقشة ما جاء بالفيديو وعرضه مسبقاً قبل الجلسة على المتدربات ثم تم تقسيم المتدربات الى مجموعتين كل مجموعة ١٥ متدربة وقامت كل باحثة بتوزيع الادوات والخامات على المتدربات ( الزرادية ، المقص، اسنك، مسامير، حلاقات ربط، السلاسل ، الاقفال، الدلايات، الخرز، الاحجار، لولى، كريستال، عقيق) بدأت الباحثتان بشرح خطوات العمل والتطبيق العملى لخطوة خطوة وتنفيذ كل متدربة للخطوات مع متابعة الباحثتان حتى تم تنفيذ طريقة انهاء القطعة وتشطيبها وبانتهاء الجلسة تم عمل اسكسوارات مختلفة الاشكال لاختلاف الخامات المستخدمة والالوان تم حساب تكلفة القطعة المنفذة وسعر بيعها والربح المتوقع وكانت سعادة المتدربات باكتساب اساسيات صناعة الاسكسوارات كبيرة ووعدت المتدربات بتنفيذ قطع مختلفة من الاسكسوارات بالمنزل وقامت الباحثتان بارسال لينكات لشرح افكار مختلفة لصناعة الاسكسوارات تمكنها من الابداع فى اشكال متنوعة	وفي الجلسة التالية تم تعلم التشكيل بعجينة البورسلين وعمل اشكال فنية ومنتجات متميزة تم ارسال اللينك قبل الجلسة <a href="https://youtu.be/cb73VbRs8gk">https://youtu.be/cb73VbRs8gk</a> فتم تقسيم المتدربات وتوزيع الخامات وعمل العجينة وتوزيع العجينة على المتدربات وتنفيذ بعض الاشكال الفنية، وردات ، اشكال فنية وكل متدربة قامت بتنفيذ منتج بمهارة تحت اشراف الباحثتان وشعرت المتدربات بقدرتهن ومهارتهن وتمكنهن من اقامة مشروعات خاصة.	ثالثاً: الاستراتيجيات المناقشة - البيان العملى، العصف الذهنى ، الامثلة التوضيحية.

## تابع جدول (٣) توزيع جلسات برنامج ارشادي لتمكين ذوات الطلاق المبكر من اقامة المشروعات الصغيرة

الرجعة عشر والخامسة عشر	<p>افكار ومشروعات صناعية عصرية والمنظفات والمطهرات</p> <p>صناعة المنظفات والمطهرات الاولية (الصابون المستخدمة في صناعة المنظفات والمطهرات، الداوئي، الديتول)</p> <p>الادوات التي تتطلبها صناعة المنظفات</p> <p>العوامل الهامة التي تضمن نجاح المنتج معايير نجاح المنتج (المنظف، المطهر) الدراسة الاقتصادية لاقامة مشروع صناعة المنظفات والمطهرات وحساب هامش الربح</p>	<p>اولاً: الاهداف المعرفية</p> <p>١- تذكر الخامات الاولية لصناعة الصابون والقطع</p> <p>٢- تتراعى خطوات العمل في المنظفات المنفذة (الصابون السائل، القطع، الداوئي، الديتول)</p> <p>٣- تذكر بدائل لبعض المواد الخام عالية السعر</p> <p>٤- تستنتج العلاقة بين المزج الجيد للمكونات وجودة المنتج المنفذ</p> <p>٥- تحلل عوامل نجاح المنتج المنفذ</p> <p>٦- تذكر اماكن الحصول ثانياً: الاهداف المهامية</p> <p>١- تعبير المقادير بدقة اثناء تنفيذ المنتج</p> <p>٢- تصنف المواد الاولية الداخلة في صناعة الصابون السائل، القطع، الديتول، الداوئي</p> <p>٣- تعالج المشكلات التي تواجهها اثناء تنفيذ منتج</p> <p>٤- تتراعى الامن والسلامة اثناء تنفيذ المنظفات</p> <p>٥- تحسب تكلفة المشروع وهامش الربح.</p> <p>ثالثاً: الاهداف الوجدانية</p> <p>١- تكون ميل ايجابي نحو اقامة مشروع منظفات ومطهرات</p> <p>٢- تقدر القيمة الاقتصادية والعوائد من اقامة مشروع المنظفات</p> <p>٣- تنشر فكرة اعادة تدوير الزيوت المستخدمة في صناعة الصابون القطع</p>	<p>اولاً: الوسائل</p> <p>السبورة، Data show، الحقيقية الإرشادية (مادة علمية + نشاط)، مطوية عن المنظفات</p> <p>ثانياً: الأنشطة</p> <p>تم عرض لينك فيديو عن المنظفات من الالف الى الياء على مجموعة whatsapp الخاصة بالتدريب قبل الجلسة الإرشادية</p> <p>لينك الفيديو لشرح الصابون السائل <a href="https://youtu.be/w-eNRfUtoH0">https://youtu.be/w-eNRfUtoH0</a></p> <p>شرح الصابون القطع <a href="https://youtu.be/jChXtNALGSM">https://youtu.be/jChXtNALGSM</a></p> <p>كما تم توزيع مطوية عن المنظفات تضم الصابون السائل، الصابون القطع، الداوئي، الديتول من حيث التعرف بالمنتج، استخداماته، المواد والخامات الاولية، المقادير والتكلفة، خطوات التنفيذ ثم بدأنا بتنفيذ منتج الصابون السائل والتأكيد على اجراءات الامن والسلامة خاصة عند اضافة الصودا الكاوية الصابون وكانت المتابعة جيدة من المتدربات وتم التأكيد على اهمية مزج تسلسل الخطوات والمزج الجيد للمكونات والتقليب المستمر من اضافة كل مكون وابدت المبحوثات رغبتهن بمشاركة الباحثان التنفيذ وهنا انتقل الدور واصبح دور الباحثان مجرد اعطاء التوجيهات والتعليمات والمتدربات فمن بالتنفيذ بتوجيه الباحثان حتى اصبح الصابون ذات قوام مناسب ورائحته مميزة، ولون مرغوب وتم التعبئة بشكل مناسب للبيع.</p> <p>وبنفس الطريقة تم تنفيذ الصابون القطع فتم تجهيز ٣ لتر من الزيت المستعمل، ٤٠٠ جرام من الصودا الكاوية، ١٠ جرام جلسرين، مكسبات رائحة وتم التنفيذ وقد نال المنتج استحسان المتدربات وكان اكثر الاسئلة الملححة كيف يتم الحصول على الزيت المستعمل بكميات كبيرة تصلح للتصنيع واجابت الباحثان بذكر العديد من الاماكن واوضحت ان سعر اللتر المستعمل لايتجاوز الثلاث جنيهات.</p> <p>وبذلك تم الحصول على منتجات مختلفة اثناء الجلسة.</p> <p>تم حساب التكلفة وسعر بيعها والربح المتوقع وكان متوسط الربح في صناعة الصابون يصل الى ٤٠٠%.</p> <p>ثم بالجلسة التالية تم التدريب على صناعة الداوئي والديتول تم ارسال اللينك قبل الجلسة</p> <p><a href="https://youtu.be/rczTqbejRB8">https://youtu.be/rczTqbejRB8</a></p> <p><a href="https://youtu.be/JDKe-gQRooM">https://youtu.be/JDKe-gQRooM</a></p> <p>في بداية الجلسة تم مناقشة ماجاء بالفيديو ثم انتقلنا الى التطبيق العملي تم شرح المكونات والتأكيد على اهمية اتباع خطوات العمل تم تنفيذ الداوئي والديتول بمشاركة المتدربات في التنفيذ وتبادل فترات التقليب للتأكد من المزج الجيد للمكونات وتم التعبئة والتغليف واثنت المتدربات على الفكرة وسهولة تنفيذها وجودة المنتجات والعائد المجدي بعد حساب هامش الربح</p> <p>ثالثاً: الاستراتيجيات</p> <p>المناقشة - البيان العملي، العصف الذهني، الامثلة التوضيحية.</p>	<p>من خلال ١- الملاحظة ٢- النشاط ٣- اختبار تحصيلي قومي بتحديد اهم عوامل نجاح الصابون السائل وحساب هامش الربح؟</p> <p>اذكر اهم اعتبارات الامن والسلامة اثناء تنفيذ المنظفات والمطهرات؟</p>
الرجعة عشر والخامسة عشر	<p>جلسة الختامية عمل معرض ختامي من المنتجات المنفذة</p> <p>١- التثاء على السادة الحضور وعلى التعاون والالتزام وتنفيذ منتجات متميزة ابداعية بجودة عالية</p> <p>تم عرضها بالمعرض مع الاخذ بكافة الاحتياطات</p> <p>كورونا والمتابعة ٢- التطبيق العملي للاستيبان</p>	<p>الشكر والتثناء على السادة الحضور وتوزيع شهادات تقدير لجميع المشاركين</p> <p>التطبيق العملي للاستيبان للمناقشة</p>	<p>اولاً: الوسائل لا توجد</p> <p>ثانياً: الأنشطة</p> <p>الشكر والتقدير للتطبيق العملي للاستيبان</p> <p>ثالثاً: الاستراتيجيات المناقشة</p>	<p>من خلال ١- الملاحظة ٢- الاستيبان البعدي وقد ابدت الباحثان سعادتهما بالتغير الحادث في فكر المبحوثين واصرارهم عمل مشروع خاص بهم واعطاهم الثقة في قدراتهم فهذا قادرون على قدمات المبحوثات والشكر والتقدير للباحثان كما استفادتهن بحضور جلسات البرنامج وامدادهم بالمعلومات والمعارف والممارسات القيمة التي تمكنهن من اقامة مشروعات تنافسية.</p>

خامساً: **الأساليب الإحصائية:** تم تحليل البيانات وإجراء المعالجات الإحصائية باستخدام برنامج (Spss.) وفيما يلي بعض الأساليب الإحصائية المستخدمة لكشف العلاقة بين متغيرات الدراسة واختبار صحة الفروض: العدد والنسب المئوية، حساب الوزن النسبي، والمتوسطات الحسابية والانحراف المعياري - معامل بيرسون وألفا كرونباخ - معامل ارتباط بيرسون - اختبار (ت) **T-test** - تحليل التباين أحادي الإتجاه (**One Way ANOVA**) لإيجاد قيمة "ف" - اختبار **LSD** للمقارنات المتعددة - معامل الإنحدار الخطي - حساب مربع إيتا ( $\eta^2$ ).

### النتائج والمناقشة

#### أولاً: نتائج خصائص العينة:

- وصف المتغيرات المتعلقة بخصائص عينة البحث:

جدول (٤) التوزيع النسبي لربيات الأسر عينة البحث وفقاً للخصائص الاجتماعية والاقتصادية

العدد	%	عمل المطلقة	العدد	%	وجود اطفال	العدد	%
١١٤	٦٣,٣	لا تعمل	١٦٥	٩١,٧	نعم	٤٦	٢٥,٦
٦٦	٣٦,٧	تعمل	١٥	٨,٣	لا	١٣٤	٧٤,٤
العدد	%	الدعم المطلقة	العدد	%	الدخل الشهري	العدد	%
٦٩	٣٨,٣	نعم	٣٠	١٦,٧	منخفض	١٥٩	٨٨,٣
٨٦	٤٧,٨	أحياناً	٩٠	٥٠	متوسط	١٣	٧,٢
٢٥	١٣,٩	لا	٦٠	٣٣,٣	مرتفع	٨	٤,٤
العدد	%	الرغبة فى إقامة مشروع	العدد	%	المستوى التعليمى	العدد	%
٣٩	٢١,٧	نعم	١٥٦	٨٦,٧	أساسى	٣٩	٢١,٧
١٤١	٧٨,٣	لا	٢٤	١٣,٣	ثانوى وما يعادلها	٩١	٥٠,٦
					جامعى وفوق الجامعى	٥٠	٢٧,٨
		الإجمالى	١٨٠				

أوضحت النتائج الواردة بجدول (٤) أن مايقرب من ثلثى افراد العينة يقطن الريف بنسبة ٦٣,٣%، مقابل ٣٦,٧% يقمن في الحضر، وأن معظمهن لا يعملن بنسبة ٩١,٧%، فى حين أن ٨,٣% منهن يعملن، كما تبين أن غالبيةهن ليس لديهن أطفال بنسبة ٧٤,٤%، بينما ٢٥,٦% منهن لديهن أطفال. وإتضح أن مايقرب من نصف السيدات المطلقات عينة البحث تقعن فى الفئة العمرية من (٢٠-٣٠) سنة) بنسبة بلغت ٤٧,٨%، فى حين ١٣,٩% منهن فى الفئة العمرية (٣٠ سنة فأكثر). وبينت نتائج الدراسة أن ٣٣,٣% منهن أشاروا إلى أنهم لا يتلقين الدعم الأسرى، بينما أشار ١٦,٧% أنهم يتلقين دائماً الدعم الأسرى. كما تبين أن ٨٨,٣% من إجمالى المطلقات دخلهن منخفض، مقابل ٤,٤% دخلهن مرتفع. وأوضحت نتائج الدراسة أن ٧٨,٣% منهن دخلهن غير ثابت، مقابل ٢١,٧% منهن ذوات دخل ثابت. كما تبين إرتفاع نسبة السيدات المطلقات اللاتى ترغبن فى إقامة مشروع صغير بنسبة بلغت ٨٦,٧%، مقابل ١٣,٣% لا يرغبن فى إقامة مشروع. وتبين أن نصف السيدات المطلقات ذوات تعليم ثانوى وما يعادلها بنسبة بلغت ٥٠,٦%، فى حين أن ٢٧,٨% منهن ذوات تعليم جامعى وفوق الجامعى.

- وصف المشروعات التي ترغب المرأة المطلقة في إقامتها:

جدول (٥) التوزيع النسبي السيدات المطلقات وفقاً لنوع المشروعات التي ترغب في إقامتها

نوع المشروع	العدد	النسبة المئوية
١- مشروع تجارى (بيع ملابس)	٣٦	٢٠
٢- مشروع صناعى (إكسسوارات- منظفات- هدايا)	١٠٢	٥٦,٧
٣- مشروع غذائى (إعداد وتجهيز خضروات)	٨	٤,٤
٤- مشروع زراعى (تربية طيور)	١٧	٩,٤
٥- مشروع خدمى (إعطاء دروس خصوصية)	١٧	٩,٤
الإجمالى	١٨٠	١٠٠

تبين من نتائج الجدول رقم (٥) أن المشروعات الصناعية (إكسسوارات- منظفات- هدايا) كانت أكثر المشروعات التي ترغب المطلقات في إقامتها بنسبة بلغت ٥٦,٧%، تلاها المشروعات التجارية (بيع ملابس) بنسبة بلغت ٢٠%، كما تساوت نسب المشروعات الزراعية (تربية طيور) مع المشروعات الخدمية (إعطاء دروس خصوصية) بنسبة بلغت ٩,٤%، وجاءت المشروعات الغذائية (إعداد وتجهيز خضروات) فى الترتيب الأخير بنسبة بلغت ٤,٤%، وبناءً عليه تم التخطيط لتقديم تدريبات عملية خلال جلسات البرنامج على بعض المشروعات الصناعية التي ترغب المتدربات فى إقامتها حتى تضمن نجاح البرنامج.

- وصف المعوقات التي تواجه السيدات المطلقات من إقامة مشروع صغير:

جدول (٦) التوزيع النسبي السيدات المطلقات وفقاً للمعوقات التي تواجهها عند إقامة مشروع صغير

المعوقات	العدد	النسبة المئوية
١- قلة المورد المالى الذى يتطلبه البدء فى المشروع	٨٢	٤٥,٦
٢- الخوف من نظرة المجتمع للتعامل مع المرأة المطلقة	١٣	٧,٢
٣- ضعف مهاراتي التي تمكنني من إقامة مشروع	١٨	١٠,٠
٤- عدم موافقة أهلى	٦٧	٣٧,٢
الإجمالى	١٨٠	١٠٠

تبين من نتائج الجدول رقم (٦) أن أكثر المشكلات والمعوقات التي تواجه السيدات المطلقات فى إقامة مشروع صغير هو مشكلة قلة المورد المالى الذى يتطلبه إقامة مشروع صغير بنسبة بلغت ٤٥,٦%، يليها مشكلة عدم موافقة الأهل على ذلك بنسبة بلغت ٣٧,٢%، يليها مشكلة ضعف المهارات التي تمتلكها المرأة المطلقة والتي تساعدها على إقامة مشروع صغير بنسبة بلغت ١٠,٠%. وبناءً عليه قررت الباحثتان تحمل تكلفة الأدوات والخامات كاملة اثناء التدريب العملى حتى لاتحملن السيدات عينة الدراسة التجريبية اى أعباء مادية بل إهدائهن المنتجات المنفذة والاستفادة من عائد تسويقها حتى يكون بمثابة دافع وحافز لهن لإقامة مشروعها الخاص، ويتفق ذلك مع دراسة كل من جهاد الغنام وآخرون (٢٠٢٠: ٣٣٠)، حمدة الرويلي ونيرمين عبدالباسط (٢٠٢٠: ١٩٦)، سهام الكعبي (٢٠٢٠: ٦٤)، Kate, A., et al. (2021:10)، والذين أوضحوا أن عدم توافر المورد المالى وضعف امتلاك المعلومات والمهارات المؤهلة لإقامة المشروع، وكذلك رفض بعض أفراد الأسرة تمثل أكثر معوقات إقامتها لمشروع خاص بها، وكذلك الاتجاهات والمعتقدات المجتمعية نحو السيدة المطلقة يمثل عائقاً لديها نحو تمكينها من مهارات جديدة تكون هي المتحكمة فيها.



ثانياً: نتائج وصف مستويات السيدات ذوات الطلاق المبكر وفقاً لإستجابتهن علي أدوات الدراسة:  
جدول (٧) التوزيع النسبي للسيدات المطلقات وفقاً لمستوى التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة والوزن النسبي لكل محور (ن = ١٨٠).

الترتيب	% للوزن النسبي	الوزن النسبي	النسبة المئوية	العدد	مستوي التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة	التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة
الأول	٣٣,٩%	٥٦,٢	٤٧,٣	٨٥	منخفض (١٨ > ٣٠)	التمكين الإداري
			١٨,٣	٣٣	متوسط (٤٣ > ٣٠)	
			٣٤,٤	٦٢	مرتفع (٤٣ فأكثر)	
			١٠٠	١٨٠	الإجمالي	
الثاني	٣٣,٣%	٥٥,٢	٤٨,٩	٨٨	منخفض (١٥ > ٢٥)	التمكين الاجتماعي
			١٨,٣	٣٣	متوسط (٣٦ > ٢٥)	
			٣٢,٨	٥٩	مرتفع (٣٦ فأكثر).	
			١٠٠	١٨٠	الإجمالي	
الثالث	٣٢,٧%	٥٤,٢	٤٩,٤	٨٩	منخفض (١٤ > ٢٤)	التمكين التسويقي
			٢٠,٦	٣٧	متوسط (٣٤ > ٢٤)	
			٣٠	٥٤	مرتفع (٣٤ فأكثر).	
			١٠٠	١٨٠	الإجمالي	
إجمالي التمكين	١٠٠	١٦٥,٦	٤٧,٨	٨٦	منخفض (٤٧ > ٧٩)	إجمالي التمكين
			١٨,٣	٣٣	متوسط (٧٩ > ١١١)	
			٣٣,٩	٦١	مرتفع (١١١ فأكثر)	
			١٠٠	١٨٠	الإجمالي	

أوضحت القيم الرقمية بجدول (٧) التباين في نسب مستويات التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة، فكانت النسبة الأعلى ٤٧,٨% لصالح ذوات التمكين المنخفض، مقابل ٣٣,٩% لذوات المستوي المرتفع من التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة، في حين أن ١٨,٣% من السيدات المطلقات كان مستوى التمكين لديهن متوسط، وقد احتل مستوى التمكين للمهارات الإدارية المرتبة الأولى بين باقي محاور التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة، تلاه التمكين الاجتماعي، وأخيراً جاء في المرتبة الثالثة التمكين التسويقي، وذلك وفقاً للأوزان النسبية لكل منهما مقدرة بنسبة ٣٣,٩%، ٣٣,٣%، ٣٢,٧% علي الترتيب.

وترجع الباحثان انخفاض مستوى السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة، والذي بلغ نسبة كلا من المستوى المنخفض والمتوسط معاً ٦٦.١%، إلي المعوقات التي أعربت عنها المبحوثات والتي أرجعت بعضها إلي نقص المهارات التي تمكنهن من إقامة المشروعات الصغيرة، الأمر الذي دفع الباحثان إلي إعداد برنامج إرشادي وتطبيقه عليهن، بهدف تمكينهن من إقامة ما يلتمن به من مشروعات وذلك من خلال إكسابهن المهارات التي تؤهلن لذلك، ويتفق ذلك مع دراسة كل من ابتسام الزوم ووجدان العودة (٢٠١٢: ٣٢٧)، محمود عبد الفتاح (٢٠١٧: ١٨٢)، هند الرقيب (٢٠٢٠: ٤٩٨) والذين أوصوا بضرورة تقديم الدعم الإرشادي وإعداد وتنفيذ برامج إرشادية لتزويد المرأة بمعارف وممارسات حول كيفية تمكينها اجتماعياً واقتصادياً، وتبصيرها بكيفية إقامة المشروعات الصغيرة.

وفيما يتعلق بألوية محور التمكين الإداري بالنسبة لمحاور التمكين لإقامة المشروعات فإنه من المنطقي أنه يأتي بالمقدمة حتى يتسنى للمرأة المطلقة إقامة مشروع فلا بد لها بالبداية أن تعرف كيفية تحديد هدفها بدقة والتخطيط الجيد له وكذلك كيفية تنفيذه وتقييمه بالطريقة المثلى، ويأتي التمكين الاجتماعي كحلقة وصل بين التمكين الإداري والتسويقي والذي يعد عنصراً هاماً في نجاح الحياة بصفة عامة والعملية بصفة خاصة. ويتفق ذلك مع دراسة كل من ثابت إدريس (٢٠١١: ١٢)، نجلاء الدسوقي (٢٠١٥: ٣١٨)، Addae, A. & Abady, A. (2017) والتي أوضحت أن المهارات الإدارية تعد أهم متطلبات الحياة العملية، وعاملاً أساسياً في نجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

- وصف مستويات القدرة التنافسية لدى السيدات المطلقات:

جدول (٨) التوزيع النسبي للسيدات المطلقات وفقاً لمستوى القدرة التنافسية والوزن النسبي لكل محور (ن = ١٨٠).

الترتيب	% للوزن النسبي	الوزن النسبي	النسبة المئوية	العدد	مستوى القدرة التنافسية	القدرة التنافسية
الثاني	٣٣%	٥٧	٤٧,٢	٨٥	منخفض (١٣ > ٢٢)	الجودة
			١٥,٦	٢٨	متوسط (٢٢ > ٣٠)	
			٣٧,٢	٦٧	مرتفع (٣٠ فأكثر)	
			١٠٠	١٨٠	الإجمالي	
الأول	٣٣.٥%	٥٨	٤٨,٩	٨٨	منخفض (١٥ > ٢٥)	التمايز
			٨,٩	١٦	متوسط (٢٥ > ٣٥)	
			٤٢,٢	٧٦	مرتفع (٣٥ فأكثر).	
			١٠٠	١٨٠	الإجمالي	
الأول (مكرر)	٣٣.٥%	٥٨	٤٧,٢	٨٥	منخفض (١٤ > ٢٣)	الإستجابة لأراء المستهلك
			١٢,٢	٢٢	متوسط (٢٣ > ٣٢)	
			٤٠,٦	٧٣	مرتفع (٣٢ فأكثر).	
			١٠٠	١٨٠	الإجمالي	
١٠٠.٠	١٧٣	١٧٣	٤٨,٣	٨٧	منخفض (٤٢ > ٦٣)	إجمالي القدرة التنافسية
			٨,٩	١٦	متوسط (٦٣ > ٨٨)	
			٤٢,٨	٧٧	مرتفع (٨٨ فأكثر)	
			١٠٠	١٨٠	الإجمالي	

أوضحت النتائج الواردة بجدول (٨) اختلاف نسب مستويات القدرة التنافسية، حيث كانت أعلى نسبة من السيدات المطلقات ٤٨,٣% لديهن مستوى قدرة تنافسية منخفض، بينما كانت النسبة ٤٢,٨% تقع ضمن فئة القدرة التنافسية المرتفع، في حين أن نسبة ٨,٩% لديهن قدرة تنافسية بمستوى متوسط، ترجع الباحثان ارتفاع نسبة كلا من المستويين المنخفض والمتوسط معاً بنسبة بلغت ٥٧,٢% إلى عدم وجود الخبرة الكافية لأفراد العينة ونقصهم المعارف والمهارات التي تنطلق بمشروعهم من النطاق الضيق إلى حيز المنافسة الواسعة. ونجد تساوى محور التمايز مع محور الإستجابة لأراء المستهلك بوزن نسبي قدره ٣٣,٥%، في حين جاء محور الجودة في المرتبة الثانية بوزن نسبي قدره ٣٣%. ويرجع ذلك إلى أن أي

مشروع كي يمكنه تحقيق القدرة التنافسية لأبد وأن يعي صاحبه أنه يتوجب عليه التمايز والإنفراد من خلال ما يقدمه من منتجات أو خدمات، وكذلك الاستجابة الإيجابية لآراء العملاء والمستهلكين، ويتفق ذلك مع دراسة انعام شعبي (٢٠٢٠: ١٥١) والتي أوضحت أن القدرة التنافسية لأي مشروع مرهونة بقدرته المستمرة على تحسين وتعديل منتجاته والاستجابة لإرضاء المستهلك. ويتعارض ذلك مع دراسة مصطفى بوعقل (٢٠٢٠: ٤٠٠) والتي أوضحت أن القدرة التنافسية للمشروعات تتأثر بالجودة في المقام الأول.

ثالثاً: النتائج في ضوء فروض البحث.

النتائج في ضوء الفرض الأول: توجد علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين مستوى التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة ومحاوره (الاداري - الاجتماعي - التسويقي - الإجمالي) وبين القدرة التنافسية بمحاورها (الجودة - التمايز - الإستجابة لآراء المستهلك - الإجمالي) لدى السيدات المطلقات. ولتحقق من صحة الفرض إحصائياً تم استخدام معامل ارتباط بيرسون Correlation Pearson.

جدول (٩) معاملات الارتباط بين مستوى التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة ومحاوره وبين القدرة التنافسية ومحاورها لدى السيدات المطلقات.

القدرة	قيمة معامل ارتباط بيرسون (r)				القدرة التنافسية
	إجمالي التنافسية	لآراء	الإستجابة للمستهلك	التمايز	
التمكين الإداري.	***,٨٩٠	***,٨٧٣	***,٨٨٤	***,٨٨٢	التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة
التمكين الاجتماعي.	***,٩٦٢	***,٩٤٨	***,٩٥٧	***,٩٤٦	التمكين الإداري.
التمكين التسويقي.	***,٩٥١	***,٩٣٧	***,٩٤١	***,٩٤٤	التمكين الاجتماعي.
إجمالي التمكين	***,٩٦٢	***,٩٤٦	***,٩٥٥	***,٩٥٢	التمكين التسويقي.

\*\*\* دالة عند مستوي دلالة (٠,٠٠١)

تشير النتائج الموضحة بجدول (٩) إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة دالة إحصائياً عند ٠,٠٠١ بين مستوى تمكين السيدات المطلقات لإقامة المشروعات الصغيرة ومحاوره (الاداري - الاجتماعي - التسويقي - الإجمالي) وبين القدرة التنافسية بمحاورها (الجودة - التمايز - الإستجابة لآراء المستهلك - الإجمالي). وذلك يعني أنه كلما امتلكت السيدة المطلقة المهارات التي تمكنها إدارياً، اجتماعياً، وتسويقياً من إقامة مشروع ما بصفة عامة كلما زادت قدرتها على تحقيق الجودة والتميز ويكون لديها المرونة الكافية للإستجابة لآراء العملاء، مما يعطي لمشروعها الصغير قدرة تنافسية عالية، وذلك يؤكد ضرورة تقديم الدعم والمساندة لهذه الفئة التي حطمتها ظروف الحياة والنظرة المجتمعية السلبية والمتدنية حتى تتمكن من استعادة قواها وتوازنها وثقتها بنفسها وينتقل لديها قدرتها على تحسين تلك الظروف القاسية وتأكيد ذاتها من خلال مشروع يدر دخلاً ويحقق لها مكانة اجتماعية عالية. ويتفق ذلك مع دراسة كل من سفيان خلوفي وكمال شريط (٢٠٢٠: ٢٥٠)، شروق الهاشمي وخديجة زكي

(٢٠٢٠: ١٩٧)، انعام شعبي (٢٠٢٠، ١٧٩) والذين أوضحوا وجود علاقة ارتباطية موجبة بين كل من التمكين الاجتماعي والممارسات الاجتماعية لصاحب المشروع وبين القدرة التنافسية، وكذلك مع دراسة بسيم العريقي (٢٠٢٠: ٤٥) التي أوضحت وجود علاقة موجبة بين التمكين الإداري وبين الاستجابة لآراء العملاء والعمل على إرضائهم. وبالتالي يمكن قبول الفرض الأول كلياً.

النتائج في ضوء الفرض الثاني: توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة (بمحاوره) تبعاً للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (بيئة السكن - عمل المطلقة - وجود اطفال - ثبات الدخل الشهري للأسرة - الدعم الأسرى - المستوى التعليمي). وللتحقق من الفرض إحصائياً تم إجراء اختبار (ت) للوقوف على دلالة الفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة (بمحاوره) تبعاً للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (بيئة السكن - عمل المطلقة - وجود اطفال - ثبات الدخل الشهري للأسرة)، كما تم استخدام تحليل التباين أحادي الاتجاه لإيجاد قيمة (ف) للوقوف على دلالة الفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة (بمحاوره) تبعاً (الدعم الأسرى - المستوى التعليمي)، وتطبيق اختبار LSD لبيان اتجاه دلالة الفروق إن وجدت، والجداول من (١٠) الى (١٧) توضح ذلك :

- بيئة السكن:

جدول (١٠) دلالة الفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره تبعاً لبيئة السكن (ن = ١٨٠)

مستوى الدلالة	الفروق بين قيمته	الحضر ن = ٦٦		الريف ن = ١١٤		البيان المحور	
		المتوسطات	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري		
دالة عند ٠.٠٠١ لصالح الحضر	٤,٤١٧-	٧,٧٤-	١٠,٤	٣٦,٠٤	١١,٩	٢٨,٣	التمكين الإداري
دالة عند ٠.٠٠١ لصالح الحضر	٤,٢٦٠-	٦,٦-	٩,٤	٣١,٥	١٠,٦	٢٤,٩	التمكين الاجتماعي
دالة عند ٠.٠٠١ لصالح الحضر	٥,٠٠٢-	٦,٧-	٧,٩	٣١,١	٨,٩	٢٤,٤	التمكين التسويقي
دالة عند ٠.٠٠١ لصالح الحضر	٤,٦٩٦-	٢١,١-	٢٦,٢	٩٨,٧	٣٠,٦	٧٧,٦	جمالى التمكين

يتضح من جدول (١٠) وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره (الإداري - الاجتماعي - التسويقي - الإجمالي) تبعاً لبيئة السكن حيث بلغت قيمة (ت) على التوالي -٤,٤١٧، -٤,٢٦٠، -٥,٠٠٢، -٤,٦٩٦، وهى قيم دالة إحصائياً عند ٠,٠٠١ لصالح السيدات القاطنات في الحضر. وقد يرجع ذلك إلى توافر الفرص بدرجة أكبر لإقامة مشاريع خاصة في الحضر عن الريف، فالمدينة تعتبر بيئة خصبة للتسويق واستيعاب العديد من المشروعات المختلفة والمتنوعة، ويتضح ذلك جلياً في هجرة الأفراد من الريف إلى الحضر،

علاوة على عدم معرفة سكان الحضر بعضهم البعض الأمر الذي قد يكسر حاجز النظرة المجتمعية للسيدة المطلقة، بالإضافة إلى طبيعة الحياة الحضرية التي تسمح للفتاة باكتساب خبرات ومهارات إدارية أكثر من الحياة الريفية التي مازالت تحتفظ بتقاليدها وعاداتها التي تقيد الفتاة بشكل أكبر من الحضر. ويتعارض ذلك مع دراسة كل من ابتسام الزوم ووجدان العودة (٢٠١٢: ٣٥٥)، إيمان المستكاوي (٢٠١٨: ١٧)، ونيفين سليمان (٢٠١٨: ١٨)، انتصار الحلبي (٢٠٢٠: ٣٥٣) والذين أوضحوا عدم وجود فروق في التمكين والمهارات الإدارية للمشروع تبعاً لمكان السكن.

#### عمل السيدة المطلقة:

جدول (١١) دلالة الفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره تبعاً لعمل السيدة المطلقة (ن = ١٨٠)

المحور	البيان	لا تعمل ن = ١٦٥		تعمل ن = ١٥		الفروق بين المتوسطات	قيم ت	مستوى الدلالة
		المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري			
لتمكين الإداري	٣٠,٥	١٢,١	٣٧,٦	٦,٩	٧,١	-	٢,٢١٧	دالة عند ٠,٠٥ لصالح العاملات
لتمكين الاجتماعي	٢٦,٧	١٠,٦	٣٤,٤	٧,٧	٧,٧	-	٢,٧٤٧	دالة عند ٠,٠١ لصالح العاملات
لتمكين التسويقي	٢٦,٤	٩,٣	٣٢,٢	٦,٠٢	٥,٨	-	٢,٣٧٣	دالة عند ٠,٠٥ لصالح العاملات
جمالي التمكين	٨٤,٠٤	٣١,٣	٩٩,٣	١٩,٣	١٥,٣	-	٢,٧٤٦	دالة عند ٠,٠٥ لصالح العاملات

يتضح من جدول (١١) وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات العاملات وغير العاملات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره (الإداري- الاجتماعي - التسويقي- الإجمالي) حيث بلغت قيمة (ت) على التوالي -٢,٢١٧، -٢,٧٤٧، -٢,٣٧٣، -٢,٧٤٦، وهي قيم دالة إحصائياً عند ٠,٠٥، ٠,٠١، لصالح السيدات المطلقات العاملات. ويرجع ذلك إلى ما يسهمه العمل في توسيع مدارك المرأة وتحفيزها على البحث عن أساليب ووسائل إضافية معيشية تعينها على سد النفقات الحياتية خاصة بعد وأن تخطى طليقها عن القيام بها، وتشير إلى ذلك دراسة سهام الكعبي (٢٠٢٠: ٦٤) والتي أكدت أن التمكين ليس من السمات الشخصية التي يمكن تعميمها عبر المواقف وإنما هو مجموعة من الإدراكات التي تتشكل من بيئة العمل. ويتفق ذلك مع دراسة كل من هيثم العطار (٢٠١٢: ٩٠)، أميرة عبدالعال والهام عبدالسميع (٢٠١٨: ١٧)، نهاد رصاص (٢٠١٩: ٢٥٢)، رباب مشعل ووجيدة حماد (٢٠١٩: ٣٥٣)؛ بينما يتعارض مع دراسة إيمان المستكاوي (٢٠١٨: ١٧)، والذين أوضحوا عدم وجود فروق في التمكين الإداري للمشروع تبعاً لعمل المرأة.

## - وجود أطفال:

جدول (١٢) دلالة الفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاورة تبعا لوجود أطفال (ن = ١٨٠)

المحور	البيان		لا يوجد أطفال ن = ١٣٤		يوجد أطفال ن = ٤٦		مستوى الدلالة
	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسطات	الفروق بين قيمات	
التمكين الإداري	٢٨,٦	١١,٩	٣٨,٦	٨,١	١٠-	٥,٢٨٢-	دالة عند ٠,٠٠١ لصالح من لديهن أطفال
التمكين الاجتماعي	٢٤,٩	١٠,٧	٣٤,٣	٦,٧	٩,٤-	٥,٦٣٥-	دالة عند ٠,٠٠١ لصالح من لديهن أطفال
التمكين التسويقي	٢٤,٦	٨,٩	٣٣,٥	٦,٢	٨,٩-	٦,٢١٣-	دالة عند ٠,٠٠١ لصالح من لديهن أطفال
جمالي التمكين	٧٨,١	٣٠,٦	١٠٦,٤	١٩,٤	٢٨,٣-	٥,٨٨٣-	دالة عند ٠,٠٠١ لصالح من لديهن أطفال

يتضح من جدول (١٢) وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاورة (الإداري- الاجتماعي- التسويقي- الإجمالي) تبعا لوجود أطفال لديهن حيث بلغت قيمة (ت) على التوالي -٥,٢٨٢، -٥,٦٣٥، -٦,٢١٣، -٥,٨٨٣، وهي قيم دالة إحصائياً عند ٠,٠٠١ لصالح السيدات المطلقات اللاتي لديهن أطفال. وترجع الباحثتان ذلك إلى أن أعلى ما تمتلك المرأة هو طفلها فلذة كبدها، فهو من نكد وتتعب من أجل توفير كافة متطلباته بصفة عامة، فما بالننا بشعورها هذا في تلك الظروف والتي أصبحت القائم بدور الأب والأم سوياً مما يمثل دافعا لها بدرجة أكبر لإملاك العديد من المهارات التي تمكنها من إقامة المشروعات. ويتفق ذلك مع دراسة نهاد رصاص (٢٠١٩: ٢٦١) والتي أوضحت أن زيادة عدد الأبناء يزيد من التوجه للتمكين من إقامة المشروعات. ويختلف ذلك مع دراسة كل من إيمان المستكوي (٢٠١٨: ٢٣)، رباب مشعل ووجيدة حماد (٢٠١٩: ٣٥٣) حيث توصلت إلى عدم وجود فروق في المهارات الإدارية تبعا لوجود الأبناء.

## - ثبات الدخل الشهري للأسرة:

يتضح من جدول (١٣) وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاورة (الإداري- الاجتماعي- التسويقي- الإجمالي) تبعا لثبات الدخل الشهري للأسرة حيث بلغت قيمة (ت) على التوالي -٤,١٦٣، -٢,٧٥٦، -٢,٥٩٤، -٣,٣٣٦، وهي قيم دالة إحصائياً عند ٠,٠٠١، ٠,٠٠١، ٠,٠٠٥ لصالح ثبات الدخل الشهري للأسرة. ويمكن إرجاع ذلك إلى أنه بثبات الدخل تكون المرأة على وعي ودرية بحدود إمكانياتها المادية التي تتوفر لديها بصورة ثابتة، مما يمكنها من إقامة مشروع. ويؤكد ذلك ما أشارت إليه دراسة كل من نهاد رصاص (٢٠١٩: ٢٢٦)، حمدة الرويلي ونيرمين عبدالباسط (٢٠٢٠: ١٩٦)، أنعام شعبي (٢٠٢٠: ١٧٤) في حتمية توافر المرد

المالي للتمكن من إقامة المشروعات الصغيرة ونجاحها. ويتعارض ذلك مع دراسة كل من إيمان المستكاوي (٢٠١٨: ٢٨)، نيفين سليمان (٢٠١٨: ١٩)، الذين أوضحوا عدم وجود فروق في التمكين الإداري تبعاً لدخل الأسرة. كما يتعارض مع دراسة (Katrina Et al. (2021) والتي أوضحت أن انعدام الأمن الإقتصادي نسبياً يمثل الدافع القوي لتمكين المرأة من إقامة مشروعات اقتصادية.

جدول (١٣) دلالة الفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره تبعاً لثبات الدخل الشهري للأسرة (ن = ١٨٠)

مستوى الدلالة	الفروق بين قيمته	ثابت ن = ٣٩		غير ثابت ن = ١٤١		البيان	
		المتوسطات	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري		
دالة عند ٠.٠٠١ لصالح ثبات الدخل	٤.١٦٣-	٨.٦-	١٢.٠٠	٣٧.٩	١١.٣	٢٩.٣	لتمكين الإداري
دالة عند ٠.٠٠١ لصالح ثبات الدخل	٢.٧٥٦-	٥.٢-	١٠.٧	٣١.٤	١٠.٤	٢٦.٢	لتمكين الاجتماعي
دالة عند ٠.٠٠٥ لصالح ثبات الدخل	٢.٥٩٤-	٤.٣-	٩.٠٢	٣٠.٢	٩.٠٣	٢٥.٩	لتمكين التسويقي
دالة عند ٠.٠٠١ لصالح ثبات الدخل	٣.٣٣٦-	١٨.٠٦-	٣١.٢	٩٩.٤٦	٢٩.٦	٨١.٤	جمالي التمكين

- الدعم الأسري:

جدول (١٤) تحليل التباين أحادي الإتجاه للفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره تبعاً للدعم الأسري (ن = ١٨٠).

مستوى الدلالة	متوسط مجموع قيمته	مجموع المربعات الحرة	مجموع المربعات	مصادر التباين	البيان	
						مجموع قيمته ف
دالة عند ٠.٠٠١	٣٢,١٩٣	٣٤٠,٣٢٩٤ ١٠٥,٧١٥	٢ ١٧٧ ١٧٩	٦٨٠٦,٥٨٩ ١٨٧١١,٤٧٢ ٢٥٥١٨,٠٦١	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	لتمكين الإداري
دالة عند ٠.٠٠١	٢٥,١٣٥	٢٢٣٨,٨٩٤ ٨٩,٠٧٦	٢ ١٧٧ ١٧٩	٤٤٧٧,٧٨٩ ١٥٧٦٦,٤٠٦ ٢٠٢٤٤,١٩٤	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	لتمكين الاجتماعي
دالة عند ٠.٠٠١	٣٢,١٧٦	٢٠١٠,٤٧٢ ٦٢,٤٨٤	٢ ١٧٧ ١٧٩	٤٠٢٠,٩٤٤ ١١.٥٩٦,٦٠٦ ١٥٠٨٠,٥٥٠	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	التمكين التسويقي
دالة عند ٠.٠٠٠١	٣٢,٢٦٠	٢٢٦٠,٩٥٣٩ ٧٠٠,٨٥٨	٢ ١٧٧ ١٧٩	٤٥٢١٩,٠٧٨ ١٢٤٠٥١,٨٧٢ ١٦٩٢٧٠,٩٥٠	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	جمالي التمكين

يتضح من جدول (١٤) وجود تباين دال احصائياً بين متوسطات درجات المحبوثات ذوات الطلاق المبكر في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره (الإداري- الاجتماعي- التسويقي- الإجمالي) تبعاً للدعم الأسري حيث بلغت قيمة (ف) على التوالي ٣٢,١٩٣ ، ٢٥,١٣٥ ، ٣٢,١٧٦ ، ٣٢,٢٦٠ وهي قيم دالة

إحصائياً عند ٠,٠٠١ . ولبيان اتجاه دلالة الفروق تم تطبيق اختبار LSD للمقارنات المتعددة ويوضح جدول (١٥) ذلك:

جدول (١٥) اختبار L.S.D للتعرف على دلالة الفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره تبعاً للدعم الأسرى (ن=١٨٠)

الأبعاد	الدعم الأسرى	لا (م=٢٣,٨)	أحياناً (م=٣٢,٣)	نعم (م=٤١,٩)
التمكين الإدارى	لا			
	أحياناً	***٨,٤٦-		
	نعم	***١٨,٠١-	***٩,٦٢-	
التمكين الاجتماعى	لا			
	أحياناً	***٧,٦٧-		
	نعم	***١٤,٣٢-	**٦,٦٤-	
التمكين التسويقى	لا			
	أحياناً	***٧,٠٤-		
	نعم	***١٣,٦٨-	***٦,٦٤-	
إجمالى التمكين	لا			
	أحياناً	***٢٣,١٧-		
	نعم	***٤٦,٠٨-	***٢٢,٩١-	

\*\* دال عند مستوي دلالة (٠,٠١) \*\*\* دال عند مستوي دلالة (٠,٠٠١)

يتضح من جدول (١٥) وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغير بمحاوره (الإدارى- الاجتماعى- التسويقى- الإجمالى) تبعاً للدعم الأسرى وذلك لصالح اللاتى يتلقين الدعم الأسرى باستمرار. فمن المؤكد أن مايتلقاه كل منا من دعم ومساندة أسرية لأمر له بالغ الأهمية في نجاحنا بحياتنا عامة وإعطاؤنا الثقة الكافية التي نذلل بها أي صعاب تواجهنا، وإذا كان ذلك للأفراد في الظروف العادية فما بالننا بالفئة المطلقة مبكراً، والتي تحطمت آمالها في بداية تفتح زهور عمرها، ومع النظرة المجتمعية القاسية لها، فمن المهم لها أن تجد لها أسرة متفهمة تدعمها وتساندها وتحفزها علي تكملتها مسيرتها وتثبت لها بالبرهان أن الحياة لم تقف، مما يسهم إيجابياً في تمكينها على كافة الأصعدة. ويتفق مع ذلك دراسة كل من علي الوقفي وفريد قواسمة (٢٠١١: ١٠٧)، نهاد رصاص (٢٠١٩: ٢٤٠)، هنادي قمر (٢٠٢٠: ٩٢) والذين أوضحوا أن العلاقات الاسرية المشجعة والداعمة والمساندة لأصحاب المشروعات تمكنهم من إقامة المشروعات وتحسين تقديرهم لذواتهم وثقتهم بأنفسهم والإندماج إجتماعيا بصورة أفضل؛ بينما يتعارض مع دراسة محمد راشد وآخرون (٢٠١٧: ٣٢٧) والتي أوضحت أن التوجه لإقامة المشروعات لا يختلف باختلاف الدعم الأسرى.



- المستوى التعليمي:

جدول (١٦) تحليل التباين أحادي الإتجاه للفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره تبعاً للمستوى التعليمي (ن=١٨٠).

المحور	البيان	مصادر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط مربعات	مجموع قيمة ف	مستوى الدلالة
التمكين الإداري	بين المجموعات	٨٦١٨,٨٢٩	٢	٤٣٠٩,٤١٤	٤٥,١٣٦	عند	٠,٠٠٠
	داخل المجموعات الكلي	١٦٨٩٩,٢٣٣	١٧٧	٩٥,٤٧٦			
التمكين الاجتماعي	بين المجموعات	٦٢١٧,٤٠٨	٢	٣١٠٨,٧٠٤	٣٩,٢٢٨	عند	٠,٠٠٠
	داخل المجموعات الكلي	١٤٠٢٦,٧٨٦	١٧٧	٧٩,٢٤٧			
التمكين التسويقي	بين المجموعات	٤٦٥٠,٣٣٠	٢	٢٣٢٥,١٦٥	٣٩,٤٥٨	عند	٠,٠٠٠
	داخل المجموعات الكلي	١٠٤٣٠,٢٢٠	١٧٧	٥٨,٩٢٨			
إجمالي التمكين	بين المجموعات	٥٧١٩٣,٤٤٨	٢	٢٨٥٩٦,٧٢٤	٤٥,١٦٢	عند	٠,٠٠٠
	داخل المجموعات الكلي	١١٢٠٧٧,٥٠٢	١٧٧	٦٣٣,٢٠٦			

يتضح من جدول (١٦) وجود تباين دال احصائياً بين متوسطات درجات السيدات ذوات الطلاق المبكر في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره (الإداري- الاجتماعي- التسويقي- الإجمالي) تبعاً المستوى التعليمي حيث بلغت قيمة (ف) على التوالي ٤٥,١٣٦ ، ٣٩,٢٢٨ ، ٣٩,٤٥٨ ، ٤٥,١٦٢ وهي قيم دالة احصائياً عند ٠,٠٠١ . ولبيان اتجاه دلالة الفروق تم تطبيق اختبار LSD للمقارنات المتعددة ويوضح جدول (١٧) ذلك:

جدول (١٧) اختبار L.S.D للتعرف على دلالة الفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره تبعاً للمستوى التعليمي (ن=١٨٠)

الأبعاد	المستوى التعليمي	أساسي (م=٢٣,٧)	ثانوي وما يعادلها (م=٢٨,٤)	جامعي وما يعادلها (م=٤١,٩)	فوق الجامعي
التمكين الإداري	أساسي				
	ثانوي وما يعادلها	٤٦٣*			
	جامعي وفوق الجامعي	١٨,١٦**	١٣,٥٣***		
التمكين الاجتماعي	أساسي				
	ثانوي وما يعادلها	٦,٢٩**			
	جامعي وفوق الجامعي	١٦,٣**	١٠,٠٤***		
التمكين التسويقي	أساسي				
	ثانوي وما يعادلها	٥,٢٧**			
	جامعي وفوق الجامعي	١٤,٠٧**	٨,٧٩***		
إجمالي التمكين	أساسي				
	ثانوي وما يعادلها	١٦,١٩**			
	جامعي وفوق الجامعي	٤٨,٥٦**	٣٢,٣٦***		

\*دال عند مستوى دلالة (٠,٠٥) \*\*دال عند مستوى دلالة (٠,٠١) \*\*\*دال عند مستوى دلالة (٠,٠٠١)

يتضح من جدول (١٧) وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين لإقامة المشروعات الصغير بمحاورة (الاداري- الاجتماعي- التسويقي- الإجمالي) تبعاً لمستوى التعليم وذلك لصالح اللاتي حصلن على تعليم جامعي وفوق الجامعي. فبالعلم تمتلك المرأة أحد أهم الأذرع الفاعلة في حياتها والتي تمكنها من إدارة مشروعها بصورة سليمة وإجادة التعامل بكفاءة مع من حولها، وكذلك ايجاد الأساليب الإبتكارية في التسويق مما يمكنها من تحقيق النجاح والتميز به. ويتفق ذلك مع دراسة كل من نورة الزهراني (٢٠١٣: ١٠)، نيفين سليمان (٢٠١٨: ١٩)، انتصار الحلبي (٢٠٢٠: ٣٥٣)، انعام شعبي (٢٠٢٠: ١٧١) والذين أوضحوا وجود فروق دالة إحصائياً في المهارات الإدارية وتمكين المرأة تبعاً للمستوى التعليمي لصالح ذوات المستويات التعليمية المرتفعة. وبالتالي يمكن قبول الفرض الثاني جزئياً.

**النتائج في ضوء الفرض الثالث:** توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية (بمحاورها) تبعاً للمتغيرات الديموغرافية للدراسة (العمر- المستوى التعليمي- الدخل الشهري للأسرة)، وللتحقق من الفرض إحصائياً تم استخدام تحليل التباين أحادي الإتجاه لإيجاد قيمة (ف) للوقوف علي دلالة الفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية (بمحاورها) تبعاً للمتغيرات الديموغرافية (العمر- المستوى التعليمي- الدخل الشهري للأسرة)، وتطبيق اختبار LSD لبيان اتجاه دلالة الفروق إن وجدت، والجداول من (١٨) الى (٢٣) توضح ذلك :

- العمر:

جدول (١٨) تحليل التباين أحادي الإتجاه للفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية بمحاورها تبعاً للعمر (ن=١٨٠)

المحور	البيان	مصادر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط مجموع المربعات	قيمة ف	مستوى الدلالة
لجودة	بين المجموعات	٤٨٥٤,٣١٦	٢	٢٤٢٧,١٥٨	٣٧,٤٢٥	عند ٠,٠٠١	
	داخل المجموعات الكلي	١١٤٧٩,٢١٢	١٧٧	٦٤,٨٥٤			
لتمايز	بين المجموعات	٥٩٩١,١٣٦	٢	٢٩٩٥,٥٦٨	٣٦,٢٩٤	عند ٠,٠٠١	
	داخل المجموعات الكلي	١٤٦٠٩,٠٦٤	١٧٧	٨٢,٥٣٧			
لإستجابة لمستهلك لأراء	بين المجموعات	٤٣٥٠,١٦٩	٢	٢١٧٥,٠٨٤	٣٢,٥١٦	عند ٠,٠٠١	
	داخل المجموعات الكلي	١١٨٤٠,٠٢٦	١٧٧	٦٦,٨٩٣			
جمالي لتنافسية	بين المجموعات	٤٥٣٠,٥٤١٣	٢	٢٢٦٥٢,٧٠٦	٣٦,٤٥٠	عند ٠,٠٠١	
	داخل المجموعات الكلي	١٠٩٩٩٩,٥٦٥	١٧٧	٦٢١,٤٦٦			
		١٥٥٣٠,٤٩٧٨	١٧٩				

يتضح من جدول (١٨) وجود تباين دال إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية بمحاورها (الجودة- التمايز- الإستجابة لآراء المستهلك- الإجمالي) تبعاً للعمر حيث بلغت قيمة (ف) على التوالي ٣٧,٤٢٥ ، ٣٦,٢٩٤ ، ٣٢,٥١٦ ، ٣٦,٤٥٠ ، وهي قيم دالة إحصائياً عند ٠,٠٠١ . ولبيان اتجاه دلالة الفروق تم تطبيق اختبار LSD للمقارنات المتعددة ويوضح جدول (١٩) ذلك:

جدول (١٩) اختبار L.S.D للتعرف على دلالة الفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية بمحاورها تبعاً للعمر (ن=١٨٠)

المحاور	العمر	(أقل من ٢٠ سنة) ١٥,٦=م	(٢٠-لأقل من ٣٠ سنة) ٢٤,٠٣=م	(٣٠ سنة فأكثر) ٣٠,٢=م
الجودة	(أقل من ٢٠ سنة)			
	(٢٠-لأقل من ٣٠ سنة)	***٨,٤٧-		
	(٣٠ سنة فأكثر)	***١٤,٥٩-	**٦,١٣-	
التمايز	العمر	(أقل من ٢٠ سنة) ١٧,٢=م	(٢٠-لأقل من ٣٠ سنة) ٢٦,٠٤=م	(٣٠ سنة فأكثر) ٣٣,٩=م
	(أقل من ٢٠ سنة)			
	(٢٠-لأقل من ٣٠ سنة)	***٨,٨١-		
الإستجابة لآراء المستهلك	العمر	(أقل من ٢٠ سنة) ١٨,٥=م	(٢٠-لأقل من ٣٠ سنة) ٢٦,٧=م	(٣٠ سنة فأكثر) ٣٢,١=م
	(أقل من ٢٠ سنة)			
	(٢٠-لأقل من ٣٠ سنة)	***٨,٢٠-		
إجمالي القدرة التنافسية	العمر	(أقل من ٢٠ سنة) ٥١,٣=م	(٢٠-لأقل من ٣٠ سنة) ٧٦,٨=م	(٣٠ سنة فأكثر) ٩٦,٢=م
	(أقل من ٢٠ سنة)			
	(٢٠-لأقل من ٣٠ سنة)	***٢٥,٤٩-		
	(٣٠ سنة فأكثر)	***٤٤,٩٥-	**١٩,٤٦-	

\*\*دال عند مستوي دلالة (٠,٠١) \*\*\* دال عند مستوي دلالة (٠,٠٠١)

يتضح من جدول (١٩) وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية بمحاورها (الجودة- التمايز- الإستجابة لآراء المستهلك- الإجمالي) تبعاً للعمر لصالح السيدات المطلقات اللاتي تبلغ أعمارهن ٣٠ سنة فأكثر. ويرجع ذلك إلى أنه بتقدم العمر تكتسب المرأة العديد من الخبرات والمعارف والمهارات الحياتية، فكل يوم في حياة الفرد يتعلم ويكتسب خبرات جديدة تعتبر بمثابة اضافة إلى رصيده المعرفي، وتزيد من حصيلة تجاربه، خاصة وإن كانت سيدة هدفها الأساسي تحقيق التنافس في سوق العمل لذا فإنها تحاول جاهدة البحث عن أساليب ابتكارية تحقق من خلالها الجودة والتمايز لمنتجها وتلبى رغبات عملائها. يتفق ذلك مع دراسة أنعام شعبي (٢٠٢٠): (١٧٧) والتي أكدت علي ارتفاع القدرة التنافسية لدى أفراد العينة ذوي الفئة العمرية الأكبر سناً.

- المستوى التعليمي:

جدول (٢٠) تحليل التباين أحادي الإتجاه للفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية بمحاورها تبعاً للمستوى التعليمي (ن = ١٨٠)

المحور	البيان	مصادر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط مجموع المربعات	قيمة ف	مستوى الدلالة
الجودة	بين المجموعات	٤٦٢٨,٠٠٢	٢	٢٣١٤,٠٠١	٣٤,٩٩٠	دالة عند ٠,٠٠١	
	داخل المجموعات الكلي	١١٧٠,٥٥٢٦	١٧٧	٦٦,١٣٣			
	١٦٣٣٣,٥٢٨	١٧٩					
التمايز	بين المجموعات	٦١٣٦,٢٦٤	٢	٣٠٦٨,١٣٢	٣٧,٥٤٦	دالة عند ٠,٠٠١	
	داخل المجموعات الكلي	١٤٤٦٣,٩٣٦	١٧٧	٨١,٧١٧			
	٢٠٦٠٠,٢٠٠	١٧٩					
إستجابة المستهلك	بين المجموعات	٤٥٤١,٠٦٧	٢	٢٢٧٠,٥٣٤	٣٤,٤٩٩	دالة عند ٠,٠٠١	
	داخل المجموعات الكلي	١١٦٤٩,١٢٧	١٧٧	٦٥,٨١٤			
	١٦١٩٠,١٩٤	١٧٩					
جمالي التنافسية	بين المجموعات	٤٥٥٩٩,٦٢٧	٢	٢٢٧٩٩,٨١٤	٣٦,٧٨٦	دالة عند ٠,٠٠١	
	داخل المجموعات الكلي	١٠٩٧٠,٥٣٥٠	١٧٧	٦١٩,٨٠٤			
	١٥٥٣٠,٤,٩٧٨	١٧٩					

يتضح من جدول (٢٠) وجود تباين دال إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية بمحاورها (الجودة- التمايز- الإستجابة لآراء المستهلك- الإجمالي) تبعاً للمستوى التعليمي حيث بلغت قيمة (ف) على التوالي ٣٤,٩٩٠ ، ٣٧,٥٤٦ ، ٣٤,٤٩٩ ، ٣٦,٧٨٦ وهي قيم دالة إحصائياً عند ٠,٠٠١ . ولبيان اتجاه دلالة الفروق تم تطبيق اختبار LSD للمقارنات المتعددة ويوضح جدول (٢١) ذلك:

يتضح من جدول (٢١) وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية بمحاورها (الجودة- التمايز- الإستجابة لآراء المستهلك- الإجمالي) تبعاً للمستوى التعليمي لصالح السيدات المطلقات نوات التعليم الجامعي وفوق الجامعي. وترجع الباحثتان ذلك إلى أن التعليم يعد أحد أهم العوامل التي تزيد من قدرة المرأة على تحسين وتعديل منتجاتها وأساليبها ونمط عملها، وإيجاد المرونة الكافية للإستجابة لآراء العملاء مما يعطي مشروعها قدرة تنافسية عالية بين بقية المشاريع. ويتفق ذلك مع دراسة بسام الرميدي (٢٠١٩: ٢٨٥) والتي أوضحت أن المعرفة والتعليم تعد المصادر الأساسية التي تساعد على تحقيق الميزة التنافسية في بيئة العمل شديدة التنافسية؛ في حين تتعارض مع دراسة ايمان رزق (٢٠١٨: ٣٢) والتي اوضحت انخفاض القيمة المدركة عن تحقيق القدرة التنافسية بارتفاع المستوى التعليمي.

جدول (٢١) اختبار L.S.D للتعرف على دلالة الفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية بمحاورها تبعا للمستوى التعليمي (ن = ١٨٠)

المحاور	المستوى التعليمي	تعليم أساسي ١٤,٧=م	ثانوي وما ٢٠,٦=م	يعادلها جامعي وفوق الجامعي ٢٨,٩=م
الجودة	تعليم أساسي			
	ثانوي وما يعادلها	***٥,٩٢-		
	جامعي وفوق الجامعي	***١٤,٢٢-	***٨,٣٠-	
التمايز	المستوى التعليمي	تعليم أساسي ١٦,١=م	ثانوي وما ٢٢,٤=م	يعادلها جامعي وفوق الجامعي ٣٢,٣=م
	تعليم أساسي			
	ثانوي وما يعادلها	***٦,٣٣-		
الإستجابة لأراء المستهلك	جامعي وفوق الجامعي	***١٦,٢٤-	***٩,٩١-	
	المستوى التعليمي	تعليم أساسي ١٦,٩=م	ثانوي وما ٢٣,٦=م	يعادلها جامعي وفوق الجامعي ٣١,٢=م
	تعليم أساسي			
إجمالي القدرة التنافسية	ثانوي وما يعادلها	***٦,٦٦-		
	جامعي وفوق الجامعي	***١٤,٢٧-	***٧,٦٠-	
	المستوى التعليمي	تعليم أساسي ٤٧,٧=م	ثانوي وما ٦٦,٦=م	يعادلها جامعي وفوق الجامعي ٩٢,٥=م
القدرة	تعليم أساسي			
	ثانوي وما يعادلها	***١٨,٩٢-		
	جامعي وفوق الجامعي	***٤٤,٧٤-	***٢٥,٨٢-	

\*\*\* دال عند مستوي دلالة (٠,٠٠١)

- الدخل الشهري للأسرة:

جدول (٢٢) تحليل التباين أحادي الإتجاه للفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية بمحاورها تبعا الدخل الشهري للأسرة (ن = ١٨٠)

المحور	البيان	مصادر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط مجموع المربعات	قيمة ف	مستوى الدلالة
الجودة	بين المجموعات	٩٠٨,٤٤٧	٢	٤٥٤,٢٢٤	٥,٢١٢	٠,٠١	عند
	داخل المجموعات الكلي	١٥٤٢٥,٠٨١	١٧٧	٨٧,١٤٧			
	المجموع الكلي	١٦٣٣٣,٥٢٨	١٧٩				
التمايز	بين المجموعات	١٦٢٦,٦٠٤	٢	٨١٣,٣٠٢	٧,٥٨٧	٠,٠١	عند
	داخل المجموعات الكلي	١٨٩٧٣,٥٩٦	١٧٧	١٠٧,١٩٥			
	المجموع الكلي	٢٠٦٠٠,٢٠٠	١٧٩				
الإستجابة لأراء المستهلك	بين المجموعات	٨٤٠,٤١٩	٢	٤٢٠,٢٠٩	٤,٨٤٥	٠,٠١	عند
	داخل المجموعات الكلي	١٥٣٤٩,٧٧٦	١٧٧	٨٦,٧٢٢			
	المجموع الكلي	١٦١٩٠,١٩٤	١٧٩				
جمالي القدرة التنافسية	بين المجموعات	٩٨٧٩,٣٥٩	٢	٤٩٣٩,٦٧٩	٦,٠١٢	٠,٠١	عند
	داخل المجموعات الكلي	١٤٥٤٢٥,٦١٩	١٧٧	٨٢١,٦١٤			
	المجموع الكلي	١٥٥٣٠٤,٩٧٨	١٧٩				

يتضح من جدول (٢٢) وجود تباين دال إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية بمحاورها (الجودة- التمايز- الإستجابة لآراء المستهلك- الإجمالي) تبعاً للدخل الشهري للأسرة حيث بلغت قيمة (ف) على التوالي ٥,٢١٢ ، ٧,٥٨٧ ، ٤,٨٤٥ ، ٦,٠١٢ ، وهي قيم دالة إحصائياً عند ٠,٠١ . وليبيان اتجاه دلالة الفروق تم تطبيق اختبار LSD للمقارنات المتعددة ويوضح جدول (٢٣) ذلك:

جدول (٢٣) اختبار L.S.D للتعرف على دلالة الفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية بمحاورها تبعاً للدخل الشهري للأسرة (ن=١٨٠)

المحاور	الدخل الشهري للأسرة	منخفض م=٢٠,٩	متوسط م=٢٣,٥	مرتفع م=٣١,٦
الجودة	منخفض			
	متوسط	٢,٤٧-		
	مرتفع	**١٠,٦٤-	٨,١٦-	
التمايز	الدخل الشهري للأسرة	منخفض م=٢٢,٩	متوسط م=٢٥,٥	مرتفع م=٣٧,٤
	منخفض			
	متوسط	٢,٥٢-		
مرتفع	**١٤,٤٣-	*١١,٩١-		
الإستجابة لآراء المستهلك	الدخل الشهري للأسرة	منخفض م=٢٣,٧	متوسط م=٢٥,٤	مرتفع م=٣٤,١
	منخفض			
	متوسط	١,٦٦-		
مرتفع	**١٠,٤٠-	*٨,٧٤-		
إجمالي القدرة التنافسية	الدخل الشهري للأسرة	منخفض م=٦٧,٧	متوسط م=٧٤,٣	مرتفع م=١٠٣,١
	منخفض			
	متوسط	٦,٦٥-		
مرتفع	**٣٥,٤٧-	*٢٨,٨٢-		

\*دال عند مستوى دلالة (٠,٠٥) \*\*دال عند مستوى دلالة (٠,٠١) \*\*\* دال عند مستوى دلالة (٠,٠٠١)

يتضح من جدول (٢٣) وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية بمحاورها (الجودة- التمايز- الإستجابة لآراء المستهلك- الإجمالي) تبعاً للدخل الشهري للأسرة لصالح فئات الدخل المرتفع. ويمكن إرجاع ذلك إلى أنه حتى تستطيع السيدة المطلقة المنافسة بمشروعها بين المشروعات الأخرى، فإنها تحتاج إلى قدر مناسب من المورد المالي حتى يتسنى لها توفير أنشطة وأليات تزيد بها من جودة مشروعها مما يميزه عن غيره من باقي المشروعات. ويتفق ذلك مع دراسة انعام شعبي (٢٠٢٠: ١٧٩) والتي أوضحت أن الأفراد ذوي الدخل المرتفع كانت قدرتهم التنافسية أكبر من ذوي الدخل المنخفضة؛ في حين تتعارض هذه النتيجة مع دراسة ايمان رزق (٢٠١٨: ٣٢) والتي اوضحت عدم وجود فروق في القيمة المدركة لتحقيق القدرة التنافسية تبعاً للدخل. وبالتالي يمكن قبول الفرض الثالث كلياً.

النتائج في ضوء الفرض الرابع: تختلف نسبة مشاركة المتغيرات المستقلة (التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة- المتغيرات الديموغرافية) مع المتغير التابع (القدرة التنافسية) لدي السيدات المطلقات طبقاً لأوزان معامل الإنحدار ودرجة الإرتباط مع المتغير التابع. للتحقق من صحة الفرض تم استخدام أسلوب تحليل الانحدار المتدرج باستخدام طريقة (الخطوة المتدرجة الى الامام) **Stepwise**.

جدول (٢٤) معاملات الانحدار باستخدام طريقة الخطوة المتدرجة الى الامام للمتغير المستقل (محاور التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة والمتغيرات الديموغرافية) مع المتغير التابع (إجمالي القدرة التنافسية) لدى السيدات المطلقات (ن=١٨٠)

مستوى الدلالة	قيمة (ت)	معامل الانحدار	قيمة (ف)	نسبة المشاركة R <sup>2</sup>	معامل الارتباط R	المتغيرات	محاور التمكين بالقدرة التنافسية	القدرة التنافسية
٠.٠٠٠	٩,١٠٤	٠,٤٣١	١١٢٩,٧٢١	٠,٩٥١	٠,٩٧٥	التمكين التسويقي		
٠.٠٠٠	١١,٦٦٣	٠,٥٧٧	١١٣٠,٢٥٧	٠,٩٢٧	٠,٩٦٣	التمكين الاجتماعي		
٠.٧٠٢	٠,٣٨٤-	٠,٠١٦-	٦٧٨,٠٠٢	٠,٧٩٢	٠,٨٩٠	التمكين الإداري		
٠,٠٤٠	٢,٠٧٢-	٠,١٢٩-	٥٩,٦٠٦	٠,٥٠٤	٠,٧١٠	الدخل الشهري للأسرة	المتغيرات الديموغرافية	القدرة التنافسية
٠,٠٠٠	٨,٦٩٧	٠,٤٧١	٨٥,٦٦٨	٠,٤٩٢	٠,٧٠١	المستوى التعليمي		
٠,٠٠٠	٨,٩١٨	٠,٥٤٨	٧٢,٤٩٣	٠,٢٨٩	٠,٥٣٨	السن		

يوضح جدول (٢٤) أن التمكين التسويقي هو المحور الأكثر تأثيراً في تفسير التباين في القدرة التنافسية حيث بلغت قيمة (ف) (١١٢٩.٧٢١)، وقيمة (ت) (٩.١٠٤) وهي قيم دالة إحصائياً عند مستوى دلالة ٠.٠٠٠١، كما بلغت قيمة نسبة المشاركة (٠.٩٥١) مما يعني أن التمكين التسويقي تفسر ٩٥.١% من التباين الكلي الحادث في القدرة التنافسية. وقد يرجع ذلك إلى أن العملية التسويقية تعد من أكثر العمليات التي تظهر المشروع وتوجهه، فإذا اتبعت السيدة أساليب تسويقية ابتكارية وبحث عن أسواق يندر بها منتجها، لحقق مشروعها قدرة تنافسية عالية، ولتتمكن من الإنتشار في أوساط مختلفة. ويتفق ذلك مع دراسة كل من ايمان بن قصير (٢٠١١: ٨٠)، نهاد رصاص (٢٠١٩: ٢٦٥) حيث أوضحت أن تبني الأفكار الابتكارية للتسويق يعد واحداً من أهم المرتكزات المهمة لإملاك القدرة التنافسية.

كما يتبين من الجدول أن متغير الدخل الشهري كان أكثر المتغيرات الديموغرافية تأثيراً في تفسير التباين في القدرة التنافسية حيث بلغت قيمة (ف) (٥٩,٦٠٦)، وقيمة (ت) (-٢,٠٧٢) وهي قيم دالة إحصائياً عند مستوى دلالة ٠.٠٠٠١، كما بلغت قيمة نسبة المشاركة (٠,٥٠٤) مما يعني أن متغير الدخل الشهري يفسر ٥٠.٤% من التباين الكلي الحادث في القدرة التنافسية. ويتعارض ذلك مع دراسة انعام شعبي (٢٠٢٠: ١٨١) والتي أوضحت أن المستوى التعليمي كان من أكثر العوامل المؤثرة في القدرة التنافسية وبالتالي يمكن قبول الفرض الرابع كلياً.

النتائج في ضوء الفرض الخامس: توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات أفراد عينة البحث التجريبية ذوات الطلاق المبكر في مستوى التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة (بمحاوره) قبل وبعد تطبيق البرنامج الإرشادي، وللتحقق من صحة الفرض إحصائياً تم إجراء اختبار (ت) للوقوف علي دلالة الفروق بين متوسطات درجات السيدات المطلقات قبل وبعد البرنامج، والجدول (٢٥) يوضح ذلك.

جدول (٢٥) دلالة الفروق متوسطات درجات السيدات المطلقات في مستوى التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره قبل وبعد تطبيق البرنامج الإرشادي (ن=١٨٠)

مستوى الدلالة	قيمة ت	الفروق بين المتوسطات	البيان			المحور	
			قبل التطبيق ن = ٣٠	بعد التطبيق ن = ٣٠	الانحراف المعياري		
دالة عند ٠,٠٠١	١١,٧٠٨-	١٧,٤-	٠,٧٣	٥٣,٥	٨,١	٣٦,١	التمكين المشروعات الصغيرة الإرشادي
لصالح تطبيق البرنامج							
دالة عند ٠,٠٠١	٩,١٤٣-	٩,٩-	٠,٤٤	٤٣,٣	٥,٩	٣٣,٤	
لصالح تطبيق البرنامج							
دالة عند ٠,٠٠١	١٤,١٩٤-	١٠,٦-	٠,٣٧	٣٨,٢	٤,٠٤	٢٧,٦	التمكين المشروعات الصغيرة الإرشادي
لصالح تطبيق البرنامج							
دالة عند ٠,٠٠١	١٣,٩٤٢-	٣٧,٧-	٠,٩٩	١٣٤,٩	١٤,٧	٩٧,٢	التمكين المشروعات الصغيرة الإرشادي
لصالح تطبيق البرنامج							

يوضح جدول (٢٥) وجود فروق دالة إحصائياً بين مستوى تمكين السيدات المطلقات لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره (الادارى- الاجتماعى- التسويقى- الإجمالى) قبل وبعد تطبيق البرنامج، حيث بلغت قيمة (ت) -١١,٧٠٨، -٩,١٤٣، -٩,١٤٣، -١٤,١٩٤، -١٣,٩٤٢ علي التوالي، وهي قيم دالة إحصائياً عند مستوي دلالة ٠,٠٠١ لصالح التطبيق البعدى. وبذلك يتحقق الفرض الخامس كلياً.

النتائج المتعلقة بحجم تأثير البرنامج المعد في تمكين نوات الطلاق المبكر من إقامة المشروعات الصغيرة: وللتعرف علي حجم تأثير البرنامج الإرشادي تم حساب قيمة معامل إيتا ( $\eta^2$ ) لإختبار حجم التأثير وذلك بتطبيق المعادلة الآتية، وكما هو موضح بجدول (٢٦):

ت ٢

مربع إيتا ( $\eta^2$ ) =

ت ٢ + درجات الحرية

حيث أن (ت) هي نتيجة اختبار الفرق بين متوسطى درجات التطبيقين القبلى والبعدى للعينة على إستبيان مستوى التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة، وقد اعتمدت الباحثتان على مستويات حجم التأثير كما بالجدول رقم (٢٦).

جدول (٢٦) مستويات حجم التأثير مربع إيتا ( $\eta^2$ )

حجم التأثير			الأداة المستخدمة
كبير	متوسط	صغير	$\eta^2$
٠,٨	٠,٥	٠,٢	

جدول (٢٧) حجم تأثير البرنامج الإرشادي فى زيادة مستوى التمكين لدى السيدات المطلقات عينة الدراسة التجريبية نحو إقامة المشروعات الصغيرة ومحاوره حسب قيمة مربع إيتا ( $\eta^2$ )

حجم التأثير	قيمة مربع إيتا ( $\eta^2$ )	قيمة (ت)	درجة الحرية	المتغير التابع	المتغير المستقل
استبيان مستوى التمكين لإدارة المشروعات الصغيرة					
كبير	٠,٧٠٣	١١,٧٠٨-	٥٩	التمكين الادارى	البرنامج الإرشادي
كبير	٠,٦٠٠	٩,١٤٣-	٥٩	التمكين الاجتماعى	
كبير	٠,٧٧٦	١٤,١٩٤-	٥٩	التمكين التسويقى	
كبير	٠,٧٧٠	١٣,٩٤٢-	٥٩	إجمالى التمكين	



يوضح جدول (٢٧) أن حجم تأثير البرنامج الإرشادي المعد كبير في رفع مستوى التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة ومحاورة (الاداري- الاجتماعي- التسويقي- الإجمالي) حيث بلغت قيمة مربع أيتا ( $\eta^2$ ) (٠,٧٠٣، ٠٠,٦٠٠، ٠٠,٧٧٦، ٠٠,٧٧٠) علي التوالي، ويمكن تفسير النتيجة علي أساس أن ٣,٧٠,٣٪، ٦٠.٠٠٪، ٧٧,٦٪، ٧٧٪ علي التوالي من التباين الكلي للمتغير التابع (مستوى التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة) ترجع إلي المتغير المستقل (البرنامج المعد). مما يعطي مؤشراً أنه يمكن زيادة مستوى التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة ومحاورة لدي السيدات ذوات الطلاق المبكر من خلال البرامج الإرشادية المتخصصة، وذلك بما تقدمه من معارف وسلوكيات يمكن من خلالها رفع مستوى التمكين لإقامة المشروعات في مختلف المجالات. ويمكن ارجاع التأثير الكبير للبرنامج إلى عاملين أولهما هو الإستعداد والدافع الحقيقي لدى السيدات ذوات الطلاق المبكر لإقامة مشروع صغير ناجح يقبها شر الاحتياج للأخزين وتحقق به ذاتها في مجتمع ليس له سوى النظرة السطحية والدونية للسيدة المطلقة، وثانيهما هو استخدام برنامج قائم على استراتيجية التعليم المعكوس من خلال ارسال الفيديوهات التعليمية والعروض التوضيحية للمتدربات قبل الجلسات مما احدث تهيئة جيدة للمتدربات ادت الى تفاعل ايجابي اثناء الجلسات بالإضافة الى إثراء المادة العلمية المقدمة، والتنوع في استراتيجيات التدريس أثناء الجلسة الواحدة من محاضرة ومناقشة وعصف الذهني وبيان عملي ، واستخدام أكثر من وسيلة تعليمية والتنوع في الأنشطة المقدمة ، والتطبيق العملي لكل متدربة بنفسها لجميع خطوات العمل مع الباحثتان ، والتزام أفراد العينة التجريبية بالحضور ورغبتهم وتشوقهم إلى معرفة المزيد وتحفيزهم طوال مدة البرنامج بعمل معرض لمنتجاتهم وتسويقها، ويتجلى هنا دور البحث العلمي بصفة عامة، والبرامج الإرشادية المتخصصة بصفة خاصة والتي تعد أداة جيدة وفعالة في حل بعض المشكلات التي تواجه افراد المجتمع عامة، وتحقق الرؤى المنبثقة من توجهات واستراتيجيات الدولة، ويؤكد ذلك دراسة نيفين سليمان (٢٠١٨: ٢٢) والتي أوضحت أن البرامج تسهم بفاعلية في إحداث تغييرات ايجابية في وعي العينة التجريبية. كما يتفق مع دراسة كل من محمود عبد الفتاح (٢٠١٧: ١٨١)، (GU Rui & NIE, 2021, 1092) Feng- ying والتي اوضحت أن قدرة المرأة تتحقق من خلال البرامج والتدريبات التي تزود المرأة بالمعارف والممارسات حول كيفية تمكينها اجتماعياً واقتصادياً مما يكون له دور في الحد مما تتعرض له من فقر. وبذلك يتحقق الفرض الخامس كلياً.

#### ملخص لأهم النتائج:

- أن الغالبية العظمى من السيدات ذوات الطلاق المبكر ذوات مستوى منخفض ومتوسط من التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بنسبة بلغت ٦٦.١%. ولديهن قدرة تنافسية منخفضة ومتوسطة بنسبة بلغت ٥٧.٢%.  
- أن المشروعات الصناعية (إكسسوارات- منظفات- هدايا) كانت أكثر المشروعات التي ترغب المطلقات في إقامتها، تلاها المشروعات التجارية (بيع ملابس)، كما تساوت نسب المشروعات الزراعية (تربية طيور) مع المشروعات الخدمية (إعطاء دروس خصوصية)، وجاءت المشروعات الغذائية (إعداد وتجهيز خضروات) في الترتيب الأخير.

- أن أكثر المشكلات والمعوقات التي تواجه السيدات المطلقات في إقامة مشروع صغير هو مشكلة قلة المورد المالي الذي يتطلبه إقامة مشروع صغير، يليها مشكلة عدم موافقة الأهل على ذلك، يليها مشكلة

- ضعف المهارات التي تمتلكها المرأة المطلقة والتي تساعدها على إقامة مشروع صغير.
- وجود علاقة إرتباطية إيجابية بين مستوى تمكين السيدات المطلقات لإقامة المشروعات الصغيرة (بمحاورها) وبين القدرة التنافسية (بمحاورها).
- وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في التمكين من إقامة المشروعات الصغيرة (بمحاورها) تبعاً لبيئة السكن لصالح الحضر، وتبعاً لعمل المطلقة لصالح العاملات، وتبعاً لوجود أطفال لصالح اللاتي لديهن أطفال، وتبعاً للدعم الأسرى لصالح اللاتي تتلقين دعم أسرى، وتبعاً للمستوى التعليمي لصالح ذوات التعليم المرتفع، تبعاً لثبات الدخل الشهري للأسرة لصالح ذوات الدخل الثابت.
- وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات السيدات المطلقات في القدرة التنافسية (بمحاورها) تبعاً للعمر لصالح فئة عمرية من ٣٠ سنة فأكثر، وتبعاً للمستوى التعليمي لصالح السيدات المطلقات ذوات التعليم المرتفع، وتبعاً للدخل الشهري للأسرة لصالح فئة الدخل المرتفع.
- أن التمكين التسويقي هو المحور الأكثر تأثيراً في القدرة التنافسية، وأن متغير الدخل الشهري كان أكثر المتغيرات الديموغرافية تأثيراً في القدرة التنافسية .
- وجود فروق دالة إحصائياً بين مستوى تمكين السيدات المطلقات لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاورها (الادارى- الاجتماعى- التسويقي- الإجمالي) قبل وبعد تطبيق البرنامج لصالح التطبيق البعدي، أن حجم تأثير البرنامج الإرشادي المعد كبير في زيادة مستوى التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة ومحاوره.

#### التوصيات:

- ١- تبنى المجلس القومى للمرأة نشر جلسات البرنامج الإرشادي المعد على صفحته الرسمية، والعمل على ارساء منهجية واستراتيجية فعالة تمكن السيدة المطلقة من تعزيز القدرة التنافسية لمشروعها من خلال توفير ما تحتاجه من الدعم والتطوير.
- ٢-اهتمام المجالس المحلية والجمعيات الأهلية بإقامة مشروع قومي متعدد المجالات بمحافظه الشرقية، وبخاصة في قرأها المختلفة، يضم السيدات المطلقات والمعيلات مما يسمح لها بممارسة العمل الحر واكتساب الخبرة التي تمكنها من إقامة مشروع خاص يحقق قدرة تنافسية عالية.
- ٣-دعم جهاز تنمية المشروعات الصغيرة للمرأة المطلقة بشكل اكبر وتذليل العقبات لها خاصة فى الفترة الأولى من المشروع حتى تتمكن من الاستمرارية.
- ٤-إجراء الباحثين بمجال إدارة المنزل والمؤسسات للعديد من الدراسات، ولا سيما التي تتضمن البرامج الإرشادية، التي من شأنها التعرف على الاحتياجات الحقيقية للسيدة المطلقة والتعمق فى دراستها وتقديم الاستراتيجيات للعمل على معالجتها بشكل علمي يربط بين البحث العلمي والمجتمع.
- ٥-اهتمام وزارة الإعلام بتقديم برامج اجتماعية حوارية لنماذج ناجحة من السيدات المطلقات، اللاواتي تخطين القيود المجتمعية وحققن نجاحاً بمشروعاتهن، وكيف تغلبن على الصعاب التي واجهتهن بالحياة، مما يمثل عامل طمأنينة وتحفيز للتمكن من إقامة المشروعات لمثيلاتهن من ذوات الطلاق المبكر.
- ٦- وضع وزارة التضامن الاجتماعي حديثات الطلاق في المرتبة الأولى من أولوياتها من خلال الرعاية والتدريب المستمر وتوجيههم الي قطاعات انتاجية متنوعة بما يعينهم على استكمال مسيرتها فى الحياة.

**المراجع:**

١. ابتسام بنت عبدالله الزوم، وجدان بنت عبدالرحمن العوده (٢٠١٢). الوعي بإنشاء وتنمية المشروعات الصغيرة وعلاقته ببعض المتغيرات. مجلة كلية الآداب، جامعة الزقازيق، العدد (٦٣)، ٣٦٤ - ٣٢٥.
٢. احمد زغدار (٢٠١١). التنافسية والبدائل الاستراتيجية ، دار جديد للنشر والتوزيع، الاردن.
٣. اسماء صفوت جمال، مروة مسعد السعيد (٢٠١٧). فاعلية برنامج إرشادي لتنمية مهارات ربة الأسرة فى توليف خامات البيئة المنزلية المستهلكة لتمكينها اقتصاديا. المؤتمر العلمى الرابع، الدراسات النوعية نحو اسهام ابداعي لتنمية الانتاج، كلية التربية النوعية ، جامعة طنطا.
٤. امال صادق، فؤاد ابو حطب (٢٠٠٠). علم النفس التربوى، ط ٦ ، مكتبة الأنجلو، القاهرة.
٥. أماني كمال عبدالله مصطفى (٢٠١٩). العوامل المؤدية للطلاق المبكر ودور خدمة الجماعة فى مواجهتها. مجلة الخدمة الإجتماعية، الجمعية المصرية للأخصائين الإجتماعيين، ٤ (٦١).
٦. أمل بنت فيصل الفريخ، خالد بن سعود الشريف، عبده بن كامل الطائفي، جميلة بنت محمد اللعبون، خالد بن كليب العوفي، عبشان بن محمد العبشان، حسين بن محمد الحكمي، شروق بنت عبد العزيز الخليف ، نبيل بن محمد أبو الحسن، عبد الله بن سعد الرشود (٢٠١٨). دليل الإرشاد الأسري، تصميم البرامج الإرشادية في الإرشاد الأسري. ج ٨، مكتبة الملك فهد الوطنية: المملكة العربية السعودية.
٧. أميرة حسن عبدالعال والهام أسعد عبد السميع (٢٠١٨). المهارات الإدارية وعلاقتها باتجاه الشباب الجامعي نحو المشروعات الصغيرة. مجلة الإقتصاد المنزلي، ٢٨ (٤)، ٢٤-١.
٨. انتصار صالح أحمد الحلبي (٢٠٢٠). تمكين المرأة السعودية في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠ وانعكاسه على الاستقرار الأسري. مجلة الفنون والأدب وعلوم الإنسانيات والاجتماع. ع ٤٨.
٩. إنعام أحمد عابد شعبي (٢٠٢٠). فعالية المشروعات الصغيرة وعلاقتها بالقدرة التنافسية. مجلة القراءة والمعرفة، العدد (٢٢١)، ١٥٣-١٨٧.
١٠. إيمان بن قصير (٢٠١١). دور التسويق الابتكاري في زيادة القدرة التنافسية لدى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، دراسة حالة بعض المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، جامعة فرحات عباس سطيف.
١١. إيمان صلاح ابراهيم رزق (٢٠١٨). مقومات إدارة التغيير وعلاقتها بتحقيق الميزة التنافسية في مؤسسات رياض الأطفال كما يدركها أولياء الأمور. مجلة الإقتصاد المنزلي، جامعة المنوفية، ٢٨ (٤).
١٢. إيمان عبده السيد المستكاوي (٢٠١٨). التمكين الإداري و علاقته بالتنكيف الاجتماعي لدي عينة من الشباب الجامعي . المجلة المصرية للاقتصاد المنزلي، ٣٤ (٣٤)، ٣٨-١.
١٣. بسام سمير الرميدي (٢٠١٩). أثر رأس المال المعرفي في تعزيز القدرة التنافسية لشركات السياحة المصرية. مجلة جامعة الشارقة للعلوم الإنسانية والإجتماعية، ١٦ (٢).
١٤. بسيم قائد العريفي (٢٠٢٠). التمكين الإداري وأثره على رضا العملاء: دراسة تطبيقية على موظفي خدمة العملاء في الشركات الخاصة بمنطقة عسير - المملكة العربية السعودية. مجلة العلوم الإقتصادية والإدارية والقانونية، ٤ (٧).

١٥. البنك الدولي للإنشاء والتعمير (٢٠١٨). دراسة عن التمكين الإقتصادي للمرأة . مايو ٢٠١٨.
١٦. تمام جميل عمران (٢٠١٤). فاعلية التدريب المقدم من المؤسسات النسوية في تمكين المرأة الفلسطينية اقتصادياً من وجهة نظر المستفيدات انفسهن. رسالة ماجستير ، كلية الدراسات العليا ، جامعة النجاح الوطنية، نابلس، فلسطين.
١٧. ثابت عبد الرحمن ادريس (٢٠١١). تحليل أسباب فشل مشروعات الأعمال الصغيرة: هل تتوفر المهارات الإدارية والتسويقية لدى أصحاب ومديري هذه المشروعات؟. المجلة العلمية للبحوث التجارية، ١٨(١)، ٩-٥٣.
١٨. جهاد محمود صابر الغنام ، سامية قدري ونيس ، فوزى عبدالرحمن إسماعيل (٢٠٢٠). دور المجلس القومي للمرأة في التمكين الاقتصادي: مشروع المرأة المعيلة نموذجاً. مجلة البحث العلمي في الآداب، ٢١(٦).
١٩. الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء. (٢٠١٩). مؤشر عدد حالات الطلاق التي تمت خلال العام. التقرير التحليلي للنشرة السنوية لإحصاءات الزواج والطلاق.
٢٠. حسن شحاتة وزينب النجار (٢٠١١). معجم المصطلحات التربوية والنفسية . ط٢، الدار المصرية اللبنانية.
٢١. حسن مصطفى حسن(٢٠١٥). استشراف مستقبل التمكين الاجتماعي والاقتصادي والسياسي للمرأة السعودية. مجلة الخدمة الاجتماعية ، يونيو العدد (٥٤)
٢٢. حسنية القادري(٢٠٠٥). دور الغرفة التجارية والصناعية اليمينية في تعزيز المساواة بين النوع الاجتماعي. دراسة ميدانية ، مركز دراسات المرأة والتنمية، جامعة صنعاء.
٢٣. حمدة بنت عايد بن صياح الروبلي و نيرمين عبدالرحمن عبد الباسط (٢٠٢٠). برنامج تدريبي مقترح كمدخل للمشاريع الصغيرة لتنمية مهارات الأرامل بالمجتمع السعودي: دراسة استطلاعية. مجلة الفنون والأدب وعلوم الإنسانيات والاجتماع، العدد (٦٠)، ١٨١-٢٠٢.
٢٤. حمدي عبد الله عبد العظيم (٢٠١٣). البرامج الإرشادية. ط١، مكتبة أولاد الشيخ للتراث، مصر
٢٥. حنان عطا الشملوى، نهيل سقف الحيط (٢٠١٨). التمكين الاقتصادي للمرأة في الدول العربية. مجلة جامعة النجاح للأبحاث "العلوم الإنسانية"، ٣٢(١١).
٢٦. دعاء نبيل على سلامة (٢٠١٧). برنامج تدريبي لرفع كفاءة السيدات في إعادة ضبط الجوزلة الجاهزة. مجلة التصاميم الدولية، ٧(٤).
٢٧. ديمة محمد بندقي (٢٠١٤). وعى سيدات الاعمال بإدارة القيمة وانعكاسه على كفاءة الأداء في المشروعات الصغيرة. رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التصاميم ، قسم السكن وادارة المنزل، جامعة ام القرى. ع (٢).
٢٨. رافدة عمر الحريري (٢٠١٤). اتجاهات حديثة في ادارة الموارد البشرية. البازوري للنشر والتوزيع، عمان.
٢٩. رائدة ايوب (٢٠١٠). الجدوى الاجتماعية للمشاريع المتناهية الصغر وتأثيراتها على النساء في الريف السوري. رسالة دكتوراة، قسم العلوم الاجتماعية، جامعة سانت كلمنس، سوريا.

٣٠. رباب السيد عبد الحميد مشعل\* وجيدة محمد نصر حماد (٢٠١٩). الوعي بإدارة القدرات الإنتاجية المنزلية وعلاقتها بمواجهة المشكلات الاقتصادية كما تدركه الزوجات. المجلة المصرية للاقتصاد المنزلي، العدد ٣٥ (٣٥)، ٣٣١-٣٧٠.
٣١. رفعه علي القريني (٢٠٢٠). مؤشرات التمكين الاجتماعي للمرأة في ظل رؤية المملكة 2030: دراسة تطبيقية على عضوات مجلس الشورى. المجلة العربية للعلوم الاجتماعية، ١٨ (١)، ١٦٤-١٩٢.
٣٢. رمضان اسماعيل عبد الفتاح (٢٠١٥). برنامج تدريبي لتنمية مهارة تصميم ودمجها في سوق العمل. مجلة التصميم الدولية، ١٠ (٣).
٣٣. سفيان خلوفي وكمال شريط (٢٠٢٠). دور الابتكار الاجتماعي في تعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات الاقتصادية: دراسة على عينة من إدارات المؤسسات الاقتصادية بولاية ميلة. مجلة دراسات وأبحاث، ١٢ (٤)، ٢٥٦-٢٧٢.
٣٤. سميرة بنت احمد بن حسن العبدلي الفيقي(٢٠١٠). المشكلات التي تواجه سيدات الاعمال وعلاقتها بالمهارات الادارية. المؤتمر السنوي العربي الخامس- الدولي الثاني، الاتجاهات الحديثة في تطوير الاداء المؤسسي والاكاديمي في مؤسسات التعليم العالي النوعي في مصر والعالم العربي، كلية التربية النوعية، جامعة المنصورة.
٣٥. سهام مطشر الكعبي (٢٠٢٠). تمكين المرأة: الفرص والتحديات. مجلة الفنون والآداب وعلوم الإنسانيات والإجتماع، ع (٥٦).
٣٦. شاكر تركي اسماعيل(٢٠٠٧). التسويق المصرفي الالكتروني والقدرة التنافسية للمصارف الليبية. المؤتمر العلمي الخامس مناخ مصرفي استثماري،الأردن.
٣٧. شروق عبدالله الهاشمي و خديجة محمود زكي (٢٠٢٠). التمكين الإداري وتأثيره على تنمية الموارد البشرية: دراسة ميدانية على موظفي صحة مكة المكرمة. المجلة العربية للعلوم الاجتماعية، ١٧ (١٧)، ١٥٢-١٨٥.
٣٨. شيرين محمد إحسان عبدالحافظ (٢٠٢٠). مقياس تمكين وبناء قدرات العمالة غير المنتظمة اجتماعيا واقتصاديا. مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية، ٣ (٥٢).
٣٩. شيماء الجوهري عبد الواحد الجوهري، اسماء ممدوح فتحى عبد اللطيف (٢٠٢٠). الجودة المدركة للتسوق الالكتروني وعلاقتها بانماط السلوك الشرائي لدى الشباب. مجلة البحوث في مجالات التربية النوعية، المجلد السادس، العدد الحادي والثلاثون
٤٠. الصندوق الإجتماعي للتنمية (٢٠١٣). تقرير أداء الصندوق الاجتماعي للتنمية خلال عام ٢٠١٣. جمهورية مصر العربية.
٤١. طارق عبد الفتاح الشريعي (٢٠١٦). دور التدريب في رفع الروح المعنوية للعاملين بالفنادق أثناء فترات الركود . المجلة الدولية للتراث والسياحة والضيافة، جامعة الفيوم، ١٠ (١).
٤٢. عادل حسن إسماعيل (٢٠١٤). ادارة المشروعات الصغيرة و دورها في التنمية البشرية. رسالة دكتوراه،جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.
٤٣. عبد السلام مسعود حومة، الصادق محمد ابراهيم الزعداني (٢٠١٩). القدرة التنافسية للاقتصاد الليبي: الواقع ومتطلبات التطوير للفترة ٢٠٠٩-٢٠١٥. مجلة جامعة الزيتونة، ليبيا، العدد ٣٠

٤٤. عرب عبد الرحمن الوليدات، أمل محمد على الخاروف (٢٠١٩). دور المشاريع الصغيرة في تمكين المرأة الريفية في محافظة مأبأ، مجلة دراسات العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة الأردن ٤٦ (١).
٤٥. عريب عبدالرحمن الوليدات، أمل محمد على الخاروف (٢٠١٩). دور المشاريع الصغيرة في تمكين المرأة الريفية في محافظة مأبأ (٢٠١٠-٢٠١٤). مجلة العلوم الانسانية والاجتماعية ، ٤٦ (١).
٤٦. علي الوقفي، فريد قواسمة. (٢٠١١). واقع المشروعات الصغيرة من وجهة نظر القائمين عليها، دراسة ميدانية على عدد من المشروعات الصغيرة في محافظة اربد، الأردن. مجلة العلوم الاجتماعية والانسانية ، ١٢ (٢٤). ١٠٧-١٣.
٤٧. لبنى على ال خليفة (٢٠١٤). التنافسية الدولية ومؤشرات قياسها دراسة حالة مملكة البحرين. مجلة الاقتصاد والادارة، جامعة الملك عبد العزيز، العدد (١)
٤٨. محمد ابراهيم محمد (٢٠١٠). تنمية القدرة التنافسية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة. مجلة نادى التجارة، الاقتصاد والمحاسبة ، العدد ٦٣٣
٤٩. محمد جمال الدين راشد، عفت عبد الحميد أحمد، مصطفى حمدي أحمد و سها ابراهيم محمد علي (٢٠١٧). التمكين الاقتصادي والاجتماعي للمرأة المعيلة في ريف محافظة أسيوط. مجلة أسيوط للعلوم الزراعية، ٤٨ (٣)، ٣١٢-٣٢٦.
٥٠. محمد عبد الرحيم محمد البزار ، الصديق منصور بوسنينه (٢٠١٣). العلاقات العامة وأثرها في تعزيز القدرة التنافسية : دراسة ميدانية على فروع وكالات المصارف التجارية العاملة في مدينة بنغازى. رسالة ماجستير ،كلية الاقتصاد، جامعة بنغاز ،ليبيا
٥١. محمود عبدالمقصود نافع (٢٠٢٠). دور برامج التمويل الريادي للمشروعات والصغيرة لدعم القدرات التنافسية: دراسة ميدانية. مجلة التجارة والتمويل، عدد خاص.
٥٢. محمود محمد منير عبدالفتاح (٢٠١٧) . برنامج تدريبي لتمكين المرأة كقيادة مجتمعية من منظور طريقة خدمة الجماعة. مجلة الخدمة الاجتماعية، ٩ (٥٧)، ١٠٩-١٩٤.
٥٣. مرفت صدقي عبد الوهاب السيد (٢٠١٦). اساليب اليكف المعيشي للمرأة المعيلة في ظل ظاهرة تأنيث الفقر ببعض المحافظات المصرية. المجلة المصرية للبحوث الزراعية، ٩٤ (١).
٥٤. مصطفى بوعقل (٢٠٢٠). قياس أثر عوامل دفع القدرة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر باستخدام نموذج الانحدار الخطي المتعدد. مجلة الريادة لاقتصاديات الأعمال، ٦ (٣)، ٣٨٦-٤٠٢.
٥٥. منال مرسى الدسوقي (٢٠١٢). الأداء الأكاديمي لكلا قسم الملابس والنسيج وعلاقته نحو إقامة وإدارة المشروعات الصغيرة. المؤتمر العريس السابع "الدولى الرابع"، ادارة المعرفة وإدارة رأس المال الفكرى في مؤسسات التعليم العالى في مصر والوطن العربى، كلية التربية النوعية جامعة المنصورة
٥٦. نجلاء عبد السلام محمود دسوقي (٢٠١٥). تأثير جودة حياة العمل على المهارات الإدارية لأعضاء هيئة التدريس. مجلة الإسكندرية للعلوم الزراعية، ٦٠ (٢)، ٣١٧-٣٣١.
٥٧. نشوى توفيق أحمد ثابت (٢٠٠٤). تمكين المرأة ودورها في عملية التنمية. دراسة اجتماعية بمدينة القاهرة، رسالة ماجستير، كلية الاداب ،جامعة عين شمس.

٥٨. نهاد علي بدوي رصاص (٢٠١٩). الكفاءة الإدارية والإنتاجية وعلاقتها بتمكين المرأة الريفية اقتصاديا في ضوء ممارسات التنمية المستدامة. مجلة البحوث في مجالات التربية النوعية، العدد (٢٢).

٥٩. نهلة عبد الغنى العجمي، هالة عثمان شطا العلمي (٢٠٢١). فاعلية استراتيجية التعليم المعكوس في اكساب مهارة تصميم وتنفيذ اغطية الاسرة للمرأة المعيلة كمدخل للمشروعات متناهية الصغر. مجلة البحوث في مجلة التربية النوعية، كلية التربية النوعية، جامعة المنيا، ٧(٣٤).

٦٠. نورا ابو السعود حسن الحداد (٢٠٢٠). دور برنامج الحوار الجماعي في خدمة الجماعة وتنمية معارف الفتيات المقبلات على الزواج بالطلاق المبكر. مجلة دراسات الخدمة الاجتماعية والعلوم الانسانية، ٢(٥١).

٦١. نورة مسفر عطية الزهراني (٢٠١٣). إدارة المشروعات الصغيرة ودورها في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للأسرة بمنطقه الباحثة. رسالة دكتوراه، كلية الفنون والتصميم الداخلي، جامعة أم القرى.

٦٢. نيفين نبيل أمين سليمان (٢٠١٨). فاعلية برنامج إرشادي لتوعية طلاب الجامعة بالمهارات الإدارية للمشروعات الصغيرة. مجلة الإقتصاد المنزلي، ٢٨(٤).

٦٣. الهام فخرى طمليّة، احمد عصام المصري (٢٠٠٩). اثر الاستراتيجية التسويقية التنافسية على قدرة المشاريع الصغيرة الحجم في الاردن على تحقيق البقاء والنمو. مجلة دراسات العلوم الادارية، المجلد ٣٦، العدد (١).

٦٤. هبة عبد المنعم، الوليد طلحة، طارق اسماعيل (٢٠١٩). النهوض بالمشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في الدول العربية. الدائرة الاقتصادية صندوق النقد العربي.

٦٥. هنادي محمد عمر سراج قمره (٢٠٢٠). اتجاه طالبات السكن وإدارة المنزل نحو المشروعات الصغيرة لإنتاج هدايا الحجاج والمعتمرين. مجلة التربية النوعية والتكنولوجيا (بحوث علمية وتطبيقية)، ٢(٦)، ٧٩-١٠٣.

٦٦. هند عبدالله الرقيب (٢٠٢٠). أثر دعم المشاريع المتوسطة والصغيرة على مستويات تمكين المرأة السعودية: الواقع والتحديات: دراسة استكشافية في ظل معطيات رؤية ٢٠٣٠ تمكين المرأة - دعم المشاريع المتوسطة والصغيرة - رؤية ٢٠٣٠. المجلة العالمية للاقتصاد والأعمال، ٨(٣)، ٤٨٦-٥٠٢.

٦٧. هيثم محمد العطار (٢٠١٢). مدى ممارسة التمكين الإداري وتأثير ذلك على ابداع العاملين. رسالة ماجستير، عمادة الدراسات العليا، كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين.

68. Addae-Korankye. A. & Abada. A. (2017). "Microfinance and women empowerment in madina in accra, ghana". Asian Economic and Financial Review, 7(3). 222-231, <https://doi.org/10.18488/journal.aefr/2017.7.3/102.3.222.231>

69. Alasrag H. (2010). The role of small and medium enterprises in job creation in the Arab countries. Munich Personal RePEc Archive

70. Constance, A. A., Mathias, M, J. and Maximillian, K, D. (2021). Empowering rural women for sustainable

- development through the provision of water infrastructure in north-western Ghana. *World Development Perspectives* 21 (2021) 100287
71. GU Rui & NIE Feng-ying (2021). Does empowering women benefit poverty reduction? Evidence from a multi-component program in the Inner Mongolia Autonomous Region of China. *Journal of Integrative Agriculture* 2021, 20(4). 1092–1106.
  72. Guangpei L., Xiaoyu W., Shibin S., and Yuan S. (2019). How green technological innovation ability influences enterprise competitiveness. *Technology in Society* 59 (2019) 101136
  73. Kate A., Kelly J., Michael O. (2021). Facilitating women's access to an economic empowerment initiative: Evidence from Uganda. *World Development* , vol. 138.
  74. Katrina K., Cecilia H. , Emily S. and Jie S.(2021). Perceptions of relative deprivation and women's empowerment. *World Development* , vol. 138.
  75. Khadka, Nisha,(2014), Empowerment of women through microfinance in Jabdi Village Development Committee, Nepal, Master in International Relations, Dept. of International Environmental and Development, Norwegian University of life Sciences.
  76. Kirkwood, j ( 2007) : " Igniting the entrepreneurial spirit: Is the role parents play gendered?" , *International Journal of Entrepreneurial Behavior and Research* vol(13), No(1)
  77. Leyla, K. , Els, L. , Christine, R. W., Leyla, I. (2021). More assets, more decision-making power? Mediation model in a cluster-randomized controlled trial evaluating the effect of the graduation program on women's empowerment in Burkina Faso. *World Development* 137 (2021) 105159.
  78. Mannar, B. Raja (2019) . Medium, Small and Micro Enterprises: The Indian Perspective , *Journal of Alternative Perspectives in the Social Sciences* , Vol. 9 Issue 4.
  79. Sidney L., Phyllis M., Howard L., Yanto C. , So S. (2019). Enhancing the competitiveness and sustainability of social enterprises in Hong Kong: A three-dimensional analysis. *Journal of Accounting Research* 12, 157–176.
  80. Woida, M. (2019) : Seeking, accessing, sharing and using information in Brazilian micro and small enterprises , *Ibersid* , Vol. 13 Issue 1.
  81. Zhao L., Chang-Xiong Q., Yue-Jun Z. (2021). Mining product competitiveness by fusing multisource online information. *Decision Support Systems* 143 (2021) 113477
  82. Zonaira N., Hongwei H., Muhammad Y., and , Muhammad T. (2021). Rural women empowerment through social protection programs: A case of Benazir income support programme in Punjab, Pakistan. *Journal of the Saudi Society of Agricultural Sciences* 20, 67–74



## ملخص البحث

## فاعلية برنامج إرشادي لتمكين نوات الطلاق المبكر من إقامة المشروعات الصغيرة وعلاقته بالقدرة التنافسية لديهن

مع انتشار ظاهرة الطلاق المبكر وما تتكبده المرأة من صعوبات وتحديات جراء ذلك، فقد أصبح تمكينها من إقامة المشروعات المظلة الآمنة لدرء تلك الصعاب عنها ومن ثم استكمال حياتها المستقبلية بفاعلية ونجاح، وانطلاقاً من ذلك هدفت الدراسة الحالية إلى دراسة فاعلية برنامج إرشادي لتمكين نوات الطلاق المبكر من إقامة المشروعات الصغيرة وعلاقته بالقدرة التنافسية لديهن. حيث تم استيفاء البيانات من خلال تطبيق لأدوات الدراسة (استمارة البيانات العامة، إستبنياني التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة، القدرة التنافسية) علي عينة صدفية غرضية قوامها (١٨٠) سيدة من نوى الطلاق المبكر بمحافظة الشرقية، وقد اتبع البحث المنهج الوصفي التحليلي، والتجريبي، وتم تحليل البيانات ومعالجتها إحصائياً باستخدام برنامج (Spss). وتوصلت الدراسة لمجموعة من النتائج كان أهمها:

أن الغالبية العظمى من السيدات نوات الطلاق المبكر ذو مستوى منخفض ومتوسط من التمكين لإقامة المشروعات الصغيرة بنسبة بلغت ٦٦.١%، وأن لديهن قدرة تنافسية منخفضة ومتوسطة بنسبة بلغت ٥٧.٢%، أن أكثر المعوقات التي تواجههن في إقامة مشروع صغير هو قلة المورد المالي، يليها عدم موافقة الأهل على ذلك، ثم ضعف المهارات التي تمكنها من إقامة مشروع صغير. كما تبين وجود علاقة ارتباطية إيجابية بين مستوى تمكين السيدات المطلقات لإقامة المشروعات الصغيرة (بمحاوره) وبين القدرة التنافسية (بمحاورها)، كما كان متغير الدخل الشهري هو المتغير الأكثر تأثيراً في تفسير التباين في القدرة التنافسية، كما تبين وجود فروق دالة إحصائياً بين مستوى تمكين السيدات المطلقات لإقامة المشروعات الصغيرة بمحاوره (الاداري- الاجتماعي- التسويقي- الإجمالي) قبل وبعد تطبيق البرنامج لصالح التطبيق البعدي.

وقد أوصت الدراسة بتبنى المجلس القومي للمرأة نشر جلسات البرنامج الإرشادي المعد على صفحته الرسمية، والعمل على ارساء منهجية واستراتيجية فعالة تمكن السيدة المطلقة من تعزيز القدرة التنافسية لمشروعها من خلال توفير ما تحتاجه من الدعم والتطوير. اهتمام المجالس المحلية والجمعيات الأهلية بإقامة مشروع قومي متعدد المجالات بمحافظة الشرقية، وبخاصة في قرأها المختلفة، يضم السيدات المطلقات والمعيلات مما يسمح لها بممارسة العمل الحر واكتساب الخبرة التي تمكنها من إقامة مشروع خاص يحقق قدرة تنافسية عالية. دعم جهاز تنمية المشروعات الصغيرة للمرأة المطلقة بشكل أكبر وتذليل العقبات لها خاصة في الفترة الأولى من المشروع حتى تتمكن من الاستمرارية.

الكلمات الإسترشادية: التمكين، الطلاق المبكر، المشروعات الصغيرة، القدرة التنافسية.

## Abstract

### **The Effectiveness Of A Guidance Program To Enable The Early Divorced Women To Set Up The Small Projects And Its Relationship With Their Competitiveness.**

The spread of the phenomenon of early divorce is a societal scourge that threatens the society and its families, especially with the difficulties and challenges that women suffer as a result of that. Therefore, enabling her to establish projects has become a safe umbrella to avoid these difficulties and then complete her future life effectively and successfully. Based on this, the present study aimed to study the effectiveness of a guidance program to enable the early divorced women to set up small projects and its relationship with their competitiveness. Where the data were completed through the application of the study tools (the general data form, the questionnaire of enabling the establishment of small projects, and the competitiveness questionnaire) on a random objective sample of (180) early divorced women in Sharkia governorate. The research followed the descriptive, analytical and experimental approach. The data have been analyzed and statistically treated using the (Spss) program. **The study reached a set of results, the most important of which were:**

The vast majority of the early divorced women have a low and medium level of empowerment to set up small projects, at a rate of 66.1%, and they have low and medium competitiveness at a rate of 57.2%. The most obstacles they face in establishing a small project is the lack of financial resource, followed by the lack of the parental acceptance for that, and then the weak skills that enable them to establish a small project. It was also found that there is a positive correlation between the level of empowerment of divorced women to establish small projects with its axes and the competitiveness (with its axes), and the monthly income variable was the most influential variable in explaining the difference in competitiveness. It was also found that there are statistically significant differences between the level of empowerment the divorced women to set up small projects with its axes (administrative - social - marketing - total) before and after the application of the program in favor of the post application.

The study recommended the National Council for Women to help publishing the sessions of the prepared guidance program on its official site, and to establish an effective methodology and strategy that enables the divorced woman to enhance the competitiveness of her project by providing the support and development she needs. The interest of the local councils and the civil associations in establishing a multi fields national project in Sharkia Governorate, especially in its various villages, that includes the divorced women and breadwinners, which allows them to practice the self-employment and gain experience that enables them to establish a private project that achieves high competitiveness. More support from the small projects' development agency for the divorced women and removing obstacles for them, especially in the first period of the project, so that they can continue.

**Key words:** empowerment, the early divorce, small projects, competitiveness.